



Jaarverslag 2024

Inhoud

Bestuursverslag	3
<i>Visie NFDO</i>	3
<i>Missie NFDO</i>	3
Samenstelling bestuur	4
Uitvoering werkzaamheden	4
Leden en asielcijfers	4
Inkomsten en fondsenwerving	4
Activiteitenverslag	5
Beleidsnotie 2024-2027	6
Beloningsbeleid	6
Besteding van het vermogen	6
Jaarplan/Accenten 2024	7
Professionalisering	7
Website en Multi Media	7
Bestuur	7
Groei ledenaantal en samenwerking FDN	7
Personele inzet	7
Financiën/Fondsenwerving	8
Balans jaarrekening 2024	8
Verlies en winst 31-12- 2024 31-12-2024	9
Toelichting Verlies en Winst rekening:	9
Begroting 2025	10
Toelichting begroting:	10
Beleid m.b.t. omvang en functie van vrij besteedbare reserves	10
Handtekeningen bestuursleden	11

Bestuursverslag

Voor u ligt het jaarverslag 2024 van de Vereniging Nederlandse Federatie van Dierenopvang Organisaties, kortweg de NFDO.

De NFDO is opgericht op 13 november 2014. Zij is ontstaan uit grote eensgezindheid onder onafhankelijke dierenasielen ten aanzien van veel onderwerpen en de behoefte zich te verenigen in een landelijk platform. Sinds 2016 mogen ook onafhankelijke dierenambulances lid worden.

Langzamerhand heeft dit platform zich ontwikkeld tot een serieuze brancheorganisatie die alle onafhankelijke, lokale dierenhulporganisaties (zowel dierenopvangcentra als dierenambulances) wil bedienen.

Visie NFDO

De NFDO gelooft in een onafhankelijk netwerk van samenwerkende, professionele dierenhulporganisaties waar noodlijdende en hulpbehoevende dieren dicht bij huis in goede en betrouwbare handen zijn.

Missie NFDO

De NFDO wil de leidende, betrouwbare brancheorganisatie zijn die pal staat voor de belangen van samenwerkende onafhankelijke dierenhulporganisaties in het algemeen en haar leden in het bijzonder en voor de belangen en het welzijn van noodlijdende en hulpbehoevende dieren.

De NFDO tracht haar doel te bereiken middels vier pijlers:

1. Ondersteuning voor individuele dierenhulporganisaties.
2. Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierenhulporganisaties.
3. Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties.
4. Bevordering van dierenwelzijn.

Het afgelopen jaar is een jaar van vooral herbezinning van de inzet van mensen en middelen geweest. Dat was noodzakelijk vanwege het beperkte budget waarmee de NFDO steeds meer aandachtvelden moet bestrijken en onderhoud moet plegen op de bijbehorende relatienetwerken.

Voor wat betreft mensen is het accent verschoven van de inzet van uren van een vaste adviseur naar het opbouwen van het secretariaat met een relatiemanagement functie. Dus van externe lobby waarvan de noodzakelijkheid telkens op waarde gewogen moet worden naar het smeden van betere verbanden tussen de leden en de belangen die de NFDO voor hen initieert en beheert. Daarnaast is het bestuur versterkt met een aantal leden die haar vanuit hun specifieke disciplines en waarvan er een paar opteren om tot het bestuur toe te treden.

Er is wederom ingezet op het werven van nieuwe leden en de NFDO groeit gestaag.

De gewone werkzaamheden zoals die bij elke brancheorganisatie voorkomen gingen gewoon door: de leden kregen nieuwsbrieven, vragen van leden werden uitgezocht en beantwoord, en extra ondersteuning werd gegeven daar waar nodig. Door al deze werkzaamheden werd direct en indirect het dierenwelzijn bevorderd.

Samenstelling bestuur

Het jaar werd begonnen met drie bestuursleden. In maart trad Anja Wasman aan als secretaris en heeft Ina Sämmang de rol van algemeen bestuurslid op zich genomen. Het bestuur heeft in 2024, naast de twee ALV's, zes keer vergaderd.

Het jaar 2024 is afgesloten met in totaal vier bestuursleden. De huidige bestuursleden zijn:

- Pierre van Beusekom (voorzitter)
- Anja Wasman (secretaris)
- Ina Sämmang (alg. bestuurslid)
- Hans van den Heuvel (penningmeester)

Hans van den Heuvel heeft in de bestuursvergadering van december aangegeven het penningmeesterschap te willen overdragen.

Uitvoering werkzaamheden

De bestuursleden voeren op basis van vrijwilligheid diverse taken uit. De NFDO maakte daarnaast gebruik van een externe adviseur, Aloysia Verkerk verricht op zzp basis werkzaamheden voor de NFDO op het gebied van relatiemanagement en de Erkenningregeling.

Leden en asielcijfers

De NFDO groeit in het aantal leden. Dat betekent dat de NFDO het jaar 2024 heeft afgesloten met 47 leden in haar bestand. Daaronder bevindt zich ongeveer een derde van alle honden- en kattenasielen in Nederland die een contract hebben met gemeenten voor de opvang van zwerfdieren. Sommige van deze opvangcentra runnen daarnaast een dierenambulance. Ook hebben zich inmiddels een wildopvangcentrum, een schildpadden- en een reptielenopvangcentrum aangesloten. Met hulp van Stichting DierenLot kon de NFDO doorgaan met ambitieuze ledenwerving.

Inkomsten en fondsenwerving

Naast de lidmaatschapsgelden van haar leden heeft de NFDO van Stichting DierenLot in het totaal € 51.000 ontvangen voor haar exploitatie en diverse projecten waar waarvoor wij een beroep op hen gedaan hebben.

Verder was er begin 2024 de afhandeling van het stuk over wetgeving dat wij samen met de Gemeente Hilversum in 2023 geïnitieerd hebben. Uiteindelijk leverde dit na aftrek van kosten nog een bedrag op van € 900,=.

Er was ook een opdracht van de gemeente Eindhoven m.b.t. een audit die daar voor het asiel georganiseerd moest worden. Vanwege mogelijke belangenverstremming (Pierre van Beusekom zit in de Raad van Toezicht van Stichting ROZ Eindhoven) is deze omzet, van € 8.200,=, niet via de NFDO gelopen maar is het project door We-Advice opgepakt. Helaas bleef hier verder, na aftrek van kosten, geen restbedrag over ten bate van de NFDO.

Activiteitenverslag

Ondanks de beperkte middelen en menskracht zijn de volgende activiteiten uitgevoerd, die we toelichten aan de hand van onze 4 pijlers:

1. Ondersteuning voor individuele dierenhulporganisaties

- In 2024 heeft de NFDO op verzoek hulp geboden aan haar leden op een individuele basis. Dit betrof zowel zaken als klankbordfunctie en informatieverstrekking als ook het meeschrijven aan aanbestedingen en in enkele gevallen daadwerkelijke participatie in de organisatie.
- Er is contact (telefonisch en/of bezoek en/of mails) geweest met diverse asielen voor ondersteuning, beantwoording van vragen en soms doorverwijzing.
- De website is vernieuwd.
- Er zijn nieuwsbrieven verstuurd waar diverse onderwerpen werden belicht met betrekking tot dier aangelegenheden.
- Er is aandacht geschonken aan het werven van nieuwe leden door een mailing te versturen en aanwezig te zijn op de Dierenlot Dagen in april en november.

2. Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierenhulporganisaties

De NFDO neemt deel aan meerdere dier-gerelateerde werkgroepen zoals:

- DierVizier, interactieve gemeentelijke kennisbank
- Dierencoalitie
- Dieren in rampen
- Hulp voor dieren uit Oekraïne
- Klankbordgroep chip en registratieplicht
- Project katten castratie
- Steungroep wilde dieren
- Kwartaaloverleg Dierenambulances Ministerie van LVVN

3. Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties

- In maart en oktober hebben de Algemene Leden Vergaderingen plaatsgevonden. Door de aanwezigheid van de leden is het makkelijker geworden om elkaar te vinden. Zowel tijdens als voor of na de ALV.
- Er is regelmatig overleg met Dierenlot over actuele zaken op gebied van Dierenwelzijn.
- Op 29 mei 2024 heeft de NFDO i.s.m. de Koninklijke Hondenbescherming het evenement Gemeentelijk Dierenwelzijnsbeleid, #samen wijzer, georganiseerd in Ede. De belangstelling en opkomst voor dit evenement was groot. Op 21 mei 2025 zal dit evenement wederom plaatsvinden.

4. Bevordering van dierenwelzijn

- We hebben 6 nieuwe leden mogen verwelkomen waardoor de expertise binnen de leden van NFDO opnieuw wordt uitgebreid.
- Er zijn veel kennismakingsbezoeken afgelegd.
- Er zijn gesprekken gevoerd met gemeenten over o.a. contractvorming en wettelijke taak van de gemeente op gebied van Dierenwelzijn.

Belangrijke wijzigingen in (statutaire) doelstelling

In 2024 heeft er een statutenwijziging plaatsgevonden.

Beleidsnotie 2025

Deze beleidsnotitie loopt vooruit op het meerjarig beleidsplan 2025-2028 dat in de tweede helft van 2025 aan de leden op de ALV gepresenteerd zal worden. De reden hiervan is gelegen in het feit dat juist de komende maanden een aantal veranderingen doorgevoerd dienen te worden zoals een heroriëntatie op het uitgave/kosten patroon, prioriteiten en nieuwe aandachtvelden. Na het benoemen van een nieuwe penningmeester zal er ook een meerjarenbegroting worden voorgesteld aan de leden.

Het bestuur bestaat uit minimaal drie natuurlijke personen, die uit hun midden een voorzitter, een secretaris en een penningmeester hebben gekozen. Er zijn op dit moment vier bestuursleden.

Het bestuur is verplicht bij statutenwijziging of ingrijpende wijziging van de samenstelling van het bestuur de inspecteur van de belastingdienst te informeren.

Het bestuur wordt ondersteund door Aloysia Verkerk als secretariaatsmedewerkster en relatiemanager.

Beloningsbeleid

De bestuurders hebben geen van allen recht op een beloning voor hun werkzaamheden, wel op een acceptabele onkostenvergoeding.

De NFDO heeft geen mensen in dienst, maar werkt met een betaalde secretariaatsmedewerkster op basis van een ZZP-overeenkomst, vrijwilligers en in voorkomend geval met externe adviseurs voor specifiek omschreven werkzaamheden en projecten. Vrijwilligers kunnen een vrijwilligersvergoeding voor hun werkzaamheden toegewezen krijgen. Adviseurs ontvangen een vergoeding conform offerte/contract.

Besteding van het vermogen

De NFDO besteedt de verworven gelden aan activiteiten, die in de breedste zin van het woord gericht zijn op de doelstellingen van de vereniging. De uitgaven die hiervoor gedaan worden, worden altijd besproken in het bestuur en, indien er besluiten genomen worden, in de notulen vastgelegd.

Jaarplan/Accenten 2025

Hoewel de accenten gesteld in de beleidsnotitie nog steeds grotendeels actueel zijn, kan daar voorsnog het volgende voor 2025 aan toegevoegd worden:

Professionalisering

Er zal nog meer gekeken moeten worden naar hoe de NFDO haar leden kan ondersteunen met name op het gebied van:

- Operationele ondersteuning m.b.t. bedrijfsvoering, contractvorming, nieuwbouw/renovatie, juridische knelpunten, samenwerkingsverbanden, etc.
- Belangenbehartiging richting overheden/instanties, andere dierenwelzijn organisaties en samenwerkingsverbanden.

Daarbij moeten de wensen en noden van onze leden centraal staan en de NFDO zal daarom rond de komende jaarwisseling een enquête onder haar leden houden om op de uitkomsten hiervan haar activiteiten meer onderbouwd aan te sturen en het nog te schrijven beleidsplan 2025-2028 mede te baseren.

Het gaat er hierbij om de efficiëntie en effectiviteit van de NFDO voor haar leden te vergroten. Er zullen daarbij de nodige keuzes gemaakt moeten worden, mede vanwege beschikbare menskracht en financiën.

Website en Multi Media

Om onze digitale communicatie verder te ontwikkelen hebben wij Marius van Veen van MediaMuis Twente bereid gevonden om ons in deze zaken als vrijwilliger te adviseren en te ondersteunen. Voor 2025 zijn met name de volgende zaken aan de orde:

- Actualiseren huidige website.
- Interactie en kennisuitwisseling tussen leden faciliteren via deze kanalen.
- Multi Media ontwikkelen ter ondersteuning van acties naar verschillende doelgroepen als overheden, pers, sponsors, etc.

Bestuur

Met een meer voltallig bestuur zullen de bestuurlijke taken in 2025 bezien en waar mogelijk en nodig herverdeeld worden onder de bestuursleden.

Groei ledenaantal en samenwerking FDN

Het aantal leden is de afgelopen twee jaar gegroeid naar ca. 47.

Ook in 2025 zal de wervingsactie i.s.m. Dierenlot doorgezet worden.

De ervaring van de afgelopen jaren is wel dat nieuwe leden ook meer werk met zich meebrengen, mede omdat men soms om een bepaalde, urgente reden lid wordt. Het is dus wel zaak om de groei van het aantal leden gelijke pas te laten lopen met wat de organisatie kan verwerken zowel qua menskracht als financieel.

Personele inzet

Zoals bovenstaand reeds aangegeven maakt de NFDO geen gebruik meer van vaste, betaalde adviseurs maar zal de inzet van menskracht bekeken worden per project of al dan niet continuerende activiteit. Daarbij zullen doelstellingen, verwacht resultaat en kosten-efficiëntie leidend worden voor het bepalen van de personele inzet. In principe wordt gezocht naar ter zake kundige vrijwilligers die het bestuur daarin ondersteunen.

Financiën/Fondsenwerving

Er wordt gezocht naar een vrijwilliger om onze fondsenwerving te structureren, te borgen en daar daadwerkelijk inhoud aan te geven. De focus ligt daarbij op:

- Sponsoring van gedefinieerde projecten.
- Continuerende inkomstenbronnen om financieel vooruit te kunnen plannen.

Daarnaast heeft de NFDO in 2024 ingezet op betaalde opdrachten van gemeenten. Een eerste opdracht is inmiddels binnen voor 2025. Ook in 2025 zal de NFDO zit inzetten op dit soort opdrachten te verwerven, uiteraard zolang ze in het belang van onze leden zijn.

Balans jaarrekening 2024

Balans	31-12-2024	31-12-2023
Activa		
Liquide middelen	€ 37.231	€ 46.762
Debiteuren		-
Totaal	€ 37.231	€ 46.762
Passiva		
Eigen vermogen 1 januari	€ 46.762	€ 41.707
Resultaat boekjaar	€ -9.532	€ 5.055
Eigen vermogen 31 december	€ 37.230	€ 46.762
Crediteuren		€ -13.771
Totaal		€ 32.991

Toelichting balans:

- Liquide middelen betreft banksaldo d.d. 31-12-2024
- Crediteuren bestaan uit personeelskosten

Verlies en winst

V&W	31-12-2024	31-12-2023
Baten		
Contributie leden	€ 5.850	€ 6.075
Overige fondsenw en sponsering	€ 900	€ -
Bijdrage DierenLot	€ 51.000	€ 30.063
Bijdrage St, Abri voor Dieren	€ -	€ 20.000
Totaal	€ 57.750	€ 56.138
Lasten		
Personeelskosten	€ 34.484	€ 40.018
Kosten keurmerk	€ -	€ -
ICT/ website	€ 2.677	€ 325
Themadagen & workshops & train	€ 9.083	€ 4.227
PR kosten	€ -	€ 3.994
Verzekeringen	€ 605	€ 595
Contributie Dierencoalitie	€ 674	€ 512
Crediteuren	€ 9.995	€ -
Vergaderkosten	€ -7.552	€ -
Kosten bestuur	€ 254	€ 731
Diversen	€ 1.959	€ 682
Totaal	€ 52.179	€ 51.083
Resultaat	€ 5.571	€ 5.055
Totaal	€ 57.750	€ 56.138

Toelichting Verlies en Winst rekening:

- De contributie van de betalende leden bedroeg € 225,-
- Een deel van de contributie wordt door Dierenlot betaald.
- Dierenlot gaf een donatie van € 51.000 totaal.

Begroting 2025

<i>Begroting.</i>	<i>Begroting 2025</i>
BATEN	
Contributies	€ 11.475
Giften/ legaat	€ 0
Bijdrage Dierenlot	€ 25.000
Overige fondsenwerving en sponsoring	€ 10.000
Debiteuren	€ 0
Totaal	€ 46.475
LASTEN	
Personeelskosten	€ 35.700
Kosten keurmerk	€ 1.000
Themadag(en)	€ 8.000
ICT/ website	€ 2.000
Vergaderkosten bestuur en ALV	€ 4.000
PR/drukwerk	€ 3.500
Verzekeringskosten	€ 650
Contributie Dierencoalitie	€ 600
Kosten bestuur	€ 1.500
Diverse kosten	€ 600
Crediteuren	€ 0
Vrijwilligersvergoeding	€ 2.000
Fusie FDN	€ 0
Totaal	€ 59.550
Resultaat	-€ 13.075
Totaal	€ 46.475

Toelichting begroting:

- Contributie van nieuwe leden in 2025 wordt eerste 2 jaar betaald door Dierenlot.
- Extra bijdrage aangevraagd bij Dierenlot (21 mei Themadag voor Gemeenten)
- Personeelskosten uren ingeschat.

Beleid m.b.t. omvang en functie van vrij besteedbare reserves

Voor zover de NFDO vrij besteedbare reserves heeft, zijn deze bedoeld om haar activiteiten (vallend binnen de 4 pijlers van de NFDO) te ontplooiën en mogelijk te maken door inhuur van externen. Deze vrij besteedbare reserves zijn in principe niet hoger zijn dan wat nodig is om de gebruikelijke activiteiten van de NFDO en de inzet van de huidige ZZP-er gedurende een jaar te kunnen bekostigen.

Handtekeningen bestuursleden

Nijkerk, 8 maart 2025

Pierre van Beusekom
Voorzitter

Anja Wasman
Secretaris

Hans van den Heuvel
Penningmeester

Ina Sämmang
Algemeen bestuurslid