



Jaarverslag 2023

Inhoud

| | |
|--|-----------|
| Bestuursverslag | 3 |
| <i>Visie NFDO</i> | 3 |
| <i>Missie NFDO</i> | 3 |
| Samenstelling bestuur | 4 |
| Uitvoering werkzaamheden | 4 |
| Leden en asielcijfers | 4 |
| Inkomsten en fondsenwerving | 5 |
| Activiteitenverslag | 5 |
| Beleidsnotie 2024 | 6 |
| Beloningsbeleid | 6 |
| Besteding van het vermogen..... | 6 |
| Jaarplan/Accenten 2024..... | 7 |
| Professionalisering | 7 |
| Website en Multi Media..... | 7 |
| Bestuur | 7 |
| Groei ledenaantal en samenwerking FDN..... | 7 |
| Personele inzet | 8 |
| Financiën/Fondsenwerving | 8 |
| Balans jaarrekening 2023 | 8 |
| Verlies en winst 31-12- 2023 31-12-2022 | 9 |
| Toelichting Verlies en Winst rekening:..... | 9 |
| Begroting 2024 | 10 |
| Toelichting begroting: | 10 |
| Beleid m.b.t. omvang en functie van vrij besteedbare reserves..... | 10 |
| Handtekeningen bestuursleden | 11 |

Bestuursverslag

Voor u ligt het jaarverslag 2023 van de Vereniging Nederlandse Federatie van Dierenopvang Organisaties, kortweg de NFDO.

De NFDO is opgericht op 13 november 2014. Zij is ontstaan uit grote eensgezindheid onder onafhankelijke dierenasielen ten aanzien van veel onderwerpen en de behoefte zich te verenigen in een landelijk platform. Sinds 2016 mogen ook onafhankelijke dierenambulances lid worden.

Langzamerhand heeft dit platform zich ontwikkeld tot een serieuze brancheorganisatie die alle onafhankelijke, lokale dierenhulporganisaties (zowel dierenopvangcentra als dierenambulances) wil bedienen.

Visie NFDO

De NFDO gelooft in een onafhankelijk netwerk van samenwerkende, professionele dierenhulporganisaties waar noodlijdende en hulpbehoevende dieren dicht bij huis in goede en betrouwbare handen zijn.

Missie NFDO

De NFDO wil de leidende, betrouwbare brancheorganisatie zijn die pal staat voor de belangen van samenwerkende onafhankelijke dierenhulporganisaties in het algemeen en haar leden in het bijzonder en voor de belangen en het welzijn van noodlijdende en hulpbehoevende dieren.

De NFDO tracht haar doel te bereiken middels vier pijlers:

1. Ondersteuning voor individuele dierenhulporganisaties
2. Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierenhulporganisaties.
3. Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties
4. Bevordering van dierenwelzijn

Het afgelopen jaar is een jaar van vooral herbezinning van de inzet van mensen en middelen geweest. Dat was noodzakelijk vanwege het beperkte budget waarmee de NFDO steeds meer aandachtvelden moet bestrijken en onderhoud moet plegen op de bijbehorende relatienetwerken. Daarnaast moest de NFDO in 2023 achterstallige werkzaamheden die door Corona ontstaan waren inhalen waarbij vooral veel tijd is gaan zitten in de vereiste periodieke herkeuringen van NFDO-erkende dierenopvangen.

Voor wat betreft mensen is het accent verschoven van de inzet van uren van een vaste adviseur naar het opbouwen van het secretariaat met een relatiemanagement functie. Dus van externe lobby waarvan de noodzakelijkheid telkens op waarde gewogen moet worden naar het smeden van betere verbanden tussen de leden en de belangen die de NFDO voor hen initieert en beheert. Daarnaast is het bestuur versterkt met een aantal leden die haar vanuit hun specifieke disciplines en waarvan er een paar opteren om tot het bestuur toe te treden.

Er is wederom ingezet op het werven van nieuwe leden en de NFDO groeit gestaag. Daarnaast zijn er onderhandelingen gestart met de FDN (Federatie Dierenambulances Nederland) over verregaande samenwerking en wellicht een fusie die waarschijnlijk in 2024 hun beslag zullen krijgen.

De gewone werkzaamheden zoals die bij elke brancheorganisatie voorkomen gingen gewoon door: de leden kregen nieuwsbrieven, vragen van leden werden uitgezocht en beantwoord, en extra ondersteuning werd gegeven daar waar nodig. Door al deze werkzaamheden werd direct en indirect het dierenwelzijn bevorderd.

Samenstelling bestuur

Het jaar werd begonnen met vier bestuursleden. In april trad Mechtild Stavenuiter wegens drukke werkzaamheden af als secretaris en heeft Ina Sämmanng als ad interim de secretaristaken overgenomen. Het bestuur heeft in 2023, naast de twee ALV's, acht keer vergaderd.

Het jaar 2023 is afgesloten met in totaal drie bestuursleden. De huidige bestuursleden zijn:

- Pierre van Beusekom (voorzitter)
- Ina Sämmanng (secretaris ai)
- Hans van den Heuvel (penningmeester)

Inmiddels zijn er enkele kandidaat bestuursleden die na de statutenwijziging van de NFDO willen/kunnen toetreden tot het bestuur. Wouter Koks, Anja Wasman, Janet Grafen en Angelo Rens.

Uitvoering werkzaamheden

De bestuursleden voeren op basis van vrijwilligheid diverse taken uit. De NFDO maakte daarnaast gebruik van een externe adviseur, Eline Lauret. Eline heeft in september aangegeven om de samenwerking met de NFDO te beëindigen. Aloysia Verkerk verricht op zzp basis werkzaamheden voor de NFDO op het gebied van relatiemanagement en de Erkenningregeling.

Leden en asielcijfers

De NFDO groeit in het aantal leden. Dat betekent dat de NFDO het jaar 2023 heeft afgesloten met 41 leden in haar bestand. Daaronder bevindt zich ongeveer een derde van alle honden- en kattenasielen in Nederland die een contract hebben met gemeenten voor de opvang van zwerfdieren. Sommige van deze opvangcentra runnen daarnaast een dierenambulance. Ook hebben zich inmiddels een wildopvangcentrum, een schildpadden- en een reptielenopvangcentrum aangesloten. Met hulp van Stichting DierenLot kon de NFDO doorgaan met ambitieuze ledenwerving.

De NFDO is begonnen met het inventariseren hoeveel dieren onze leden opvangen. Inmiddels hebben 14 leden hun asielcijfers doorgegeven. In totaal vingen zij de volgende hoeveelheden dieren op:

Honden

| Zwerf | Ret. Eigenaar | Afstand | herplaatst |
|-------|---------------|---------|------------|
| 674 | 577 | 121 | 227 |

Katten

| Zwerf | Ret. Eigenaar | Afstand | Herplaatst |
|-------|---------------|---------|------------|
| 3690 | 721 | 525 | 3581 |

Konijnen en knagers

| Zwerf | Ret. Eigenaar | Afstand | herplaatst |
|-------|---------------|---------|------------|
| 227 | 14 | 152 | 423 |

In het wild levende dieren

| | |
|----------------------------|------|
| In het wild levende dieren | 6654 |
| Reptielen | 363 |

Daarnaast zijn door één van onze leden - dieren tijdelijk ondergebracht in gastgezinnen, en - dieren van Oekraïense vluchtelingen bemiddeld naar gastgezinnen en opvangcentra. Het is van groot belang dat onze leden hun cijfers (blijven) inleveren: daardoor staan we sterker in de lobby en wordt het gemakkelijker ledenbelangen te behartigen. Hoe betrouwbaarder onze cijfers (aantal zwerf- en afstandsdieren, aantal bediende inwoners, aantal km² werkgebied, etc.) en hoe meer leden we vertegenwoordigen, hoe serieuzer de NFDO zal worden genomen. Daarmee wordt ook elk lid van de NFDO serieuzer genomen evenals alle uitdagingen en wensen waarmee onze sector dagelijks te maken heeft.

Inkomsten en fondsenwerving

Naast de ledeninkomsten heeft de NFDO van Stichting DierenLot € 25.000 ontvangen, van ABRI voor dieren, werd € 20.000,- ontvangen.

Activiteitenverslag

Ondanks de beperkte middelen en menskracht zijn de volgende activiteiten uitgevoerd, die we toelichten aan de hand van onze 4 pijlers:

1. Ondersteuning voor individuele dierenhulporganisaties

- In 2023 heeft de NFDO op verzoek hulp geboden aan haar leden op een individuele basis. Dit betrof zowel zaken als klankbordfunctie en informatieverstrekking als ook het meeschrijven aan aanbestedingen en in enkele gevallen daadwerkelijke participatie in de organisatie
- Er is contact (telefonisch en/of bezoek en/of mails) geweest met diverse asielen voor ondersteuning, beantwoording van vragen en soms doorverwijzing.
- De website is vernieuwd
- Er zijn drie nieuwsbrieven verstuurd waar diverse onderwerpen werden belicht met betrekking tot dier aangelegenheden.
- Er is aandacht geschonken aan het werven van nieuwe leden door een mailing te versturen en aanwezig te zijn op de Dierenlot Dagen in april en november.

2. Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierenhulporganisatie

De NFDO neemt deel aan meerdere dier-gerelateerde werkgroepen zoals:

- o DierVizier
- o Dierencoalitie
- o Dieren in rampen
- o Hulp voor dieren uit Oekraïne
- o Klankbordgroep chip en registratieplicht
- o Project katten castratie

3. Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties

- In maart en oktober hebben de Algemene Leden Vergaderingen plaatsgevonden. Door de aanwezigheid van de leden is het makkelijker geworden om elkaar te vinden. Zowel tijdens als voor of na de ALV.
- Er is regelmatig overleg met Dierenlot over actuele zaken op gebied van Dierenwelzijn.
- De NFDO was aanwezig bij overleggen met Dierencoalitie, DierVizier, Dieren in rampen, Hulp voor dieren uit Oekraïne en andere ketenpartners.

4. Bevordering van dierenwelzijn

- Inmiddels hebben er 6 herkeuringen voor de NFDO erkende opvangcentra plaatsgevonden en heeft het Haags Dierencentrum het Keurmerk behaald.
- We hebben 6 nieuwe leden mogen verwelkomen waardoor de expertise binnen de leden van NFDO opnieuw wordt uitgebreid.
- Er zijn veel kennismakingsbezoeken afgelegd
- Er zijn gesprekken gevoerd met gemeenten over o.a. contractvorming en wettelijke taak van de gemeente op gebied van Dierenwelzijn.

Belangrijke wijzigingen in (statutaire) doelstelling

In 2023 hebben geen statutenwijzigingen plaatsgevonden. Wel is er een voorstel voor het wijzigen van de statuten aan de leden voorgelegd in de jaarvergadering van 28 oktober 2023. Het voorstel tot wijzigen van de statuten is door de leden goedgekeurd.

Beleidsnotie 2024

Deze beleidsnotitie loopt vooruit op het meerjarig beleidsplan 2025-2028 dat in de tweede helft van 2024 aan de leden op de ALV gepresenteerd zal worden. De reden hiervan is gelegen in het feit dat juist de komende maanden een aantal veranderingen doorgevoerd dienen te worden zoals een statutenwijziging en een heroriëntatie op het uitgave/kosten patroon, prioriteiten en nieuwe aandachtvelden. Daarnaast is de verwachting dat wij binnenkort een paar nieuwe bestuursleden mogen verwelkomen. Wij hechten er veel waarde aan dat zij mede het beleid van de komende jaren (onder)schrijven. Daarnaast zijn er besprekingen met de FDN gaande over samenwerking waarbij het zaak is dat ook hun inzichten m.b.t. tot te voeren beleid meegewogen worden.

Het bestuur bestaat uit minimaal vijf natuurlijke personen, die uit hun midden een voorzitter, een secretaris en een penningmeester hebben gekozen. Er zijn op dit moment vacatures voor minimaal twee bestuursleden.

Het bestuur is verplicht bij statutenwijziging of ingrijpende wijziging van de samenstelling van het bestuur de inspecteur van de belastingdienst te informeren.

Het bestuur wordt ondersteund door Aloysia Verkerk als secretariaatsmedewerkster en relatiemanager.

Beloningsbeleid

De bestuurders hebben geen van allen recht op een beloning voor hun werkzaamheden, wel op een acceptabele onkostenvergoeding.

De NFDO heeft geen mensen in dienst, maar werkt met een betaalde secretariaatsmedewerkster op basis van een ZZP-overeenkomst, vrijwilligers en in voorkomend geval met externe adviseurs voor specifiek omschreven werkzaamheden en projecten. Vrijwilligers kunnen een vrijwilligersvergoeding voor hun werkzaamheden toegewezen krijgen. Adviseurs ontvangen een vergoeding conform offerte/contract.

Besteding van het vermogen

De NFDO besteedt de verworven gelden aan activiteiten, die in de breedste zin van het woord gericht zijn op de doelstellingen van de vereniging. De uitgaven die hiervoor gedaan worden, worden altijd besproken in het bestuur en, indien er besluiten genomen worden, in de notulen vastgelegd.

Jaarplan/Accenten 2024

Hoewel de accenten gesteld in het beleidsplan 2020-2023 nog steeds grotendeels actueel zijn, kan daar vooralsnog het volgende voor 2024 aan toegevoegd worden:

Professionalisering

Er zal nog meer gekeken moeten worden naar hoe de NFDO haar leden kan ondersteunen met name op het gebied van:

Operationele ondersteuning m.b.t. contractvorming, nieuwbouw/renovatie, etc.

Belangenbehartiging richting overheden/instanties, andere dierenwelzijn organisaties en samenwerkingsverbanden.

Daarbij moeten de wensen en noden van onze leden centraal staan en de NFDO zal daarom rond de komende jaarwisseling een enquête onder haar leden houden om op de uitkomsten hiervan haar activiteiten meer onderbouwd aan te sturen en het nog te schrijven beleidsplan 2024-2027 mede te baseren.

Het gaat er hierbij om de efficiëntie en effectiviteit van de NFDO voor haar leden te vergroten. Er zullen daarbij de nodige keuzes gemaakt moeten worden, mede vanwege beschikbare menskracht en financiën.

Website en Multi Media

Om onze digitale communicatie verder te ontwikkelen hebben wij Marius van Veen van MediaMuis Twente bereid gevonden om ons in deze zaken als vrijwilliger te adviseren en te ondersteunen. Voor 2024 zijn met name de volgende zaken aan de orde:

Actualiseren huidige website

Interactie en kennisuitwisseling tussen leden faciliteren via deze kanalen

Multi Media ontwikkelen ter ondersteuning van acties naar verschillende doelgroepen als overheden, pers, sponsors, etc.

Bestuur

Met een meer voltallig bestuur zullen de bestuurlijke taken in 2024 bezien en waar mogelijk en nodig herverdeeld worden onder de bestuursleden.

Groei ledenaantal en samenwerking FDN

Het aantal leden is de afgelopen twee jaar gegroeid naar ca. 45. Inmiddels zijn er ook weer nieuwe aanmeldingen in behandeling genomen.

Daarnaast is een verregaande samenwerking of fusie met de FDN voorzien in 2024. Dat zal wellicht ook een aantal nieuwe leden opleveren.

Ook in 2024 zal de wervingsactie i.s.m. Dierenlot doorgezet worden.

De ervaring van de afgelopen jaren is wel dat nieuwe leden ook meer werk met zich meebrengen, mede omdat men soms om een bepaalde, urgente reden lid wordt. Het is dus wel zaak om de groei van het aantal leden gelijke pas te laten lopen met wat de organisatie kan verwerken zowel qua menskracht als financieel.

Personele inzet

Zoals bovenstaand reeds aangegeven maakt de NFDO geen gebruik meer van vaste, betaalde adviseurs maar zal de inzet van menskracht bekeken worden per project of al dan niet continuerende activiteit. Daarbij zullen doelstellingen, verwacht resultaat en kosten-efficiëntie leidend worden voor het bepalen van de personele inzet. In principe wordt gezocht naar ter zake kundige vrijwilligers die het bestuur daarin ondersteunen.

Financiën/Fondsenwerving

Er zijn op dit moment gesprekken gaande met een vrijwilliger om onze fondsenwerving te structureren, te borgen en daar daadwerkelijk inhoud aan te geven. De focus ligt daarbij op: Sponsoring van gedefinieerde projecten
Continuerende inkomstenbronnen om financieel vooruit te kunnen plannen.

Daarnaast heeft de NFDO in 2023 ingezet op betaalde opdrachten van gemeenten. Een eerste opdracht is inmiddels binnen en voor een tweede is een plan van aanpak ingediend. Ook in 2024 zal de NFDO zit inzetten op dit soort opdrachten te verwerven, uiteraard zolang ze in het belang van onze leden zijn.

Balans jaarrekening 2023

| Balans | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Activa | | |
| Liquide middelen | € 46.762 | € 41.707 |
| Debiteuren | | € - |
| Totaal | € 46.762 | € 41.707 |
| Passiva | | |
| Eigen vermogen 1 januari | € 41.707 | € 43.911 |
| Crediteuren | € 13.771 | |
| Resultaat boekjaar | € -8.716 | € -2.204 |
| Eigen vermogen 31 december | € 46.762 | € 41.707 |
| Totaal | € 46.762 | € 41.707 |

Toelichting balans:

- Liquide middelen betreft banksaldo d.d. 31-12-2023
- Crediteuren betaling adviseurskosten over 2023

Verlies en winst 31-12-2023 31-12-2022

| V&W | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Baten | | |
| Contributie leden | € 6.075 | € 6.525 |
| Donaties (leden, etc) | | € 250 |
| Bijdrage DierenLot | € 30.063 | € 25.000 |
| Bijdrage St, Abri voor Dieren | € 20.000 | € - |
| Totaal | € 56.138 | € 31.775 |
| Lasten | | |
| Personeelskosten | € 53.789 | € 30.033 |
| Kosten keurmerk | | € - |
| ICT/ website | € 325 | € 1.096 |
| Vergaderkosten | € 4.227 | € 1.044 |
| PR kosten | € 3.994 | € - |
| Verzekeringen | € 595 | € 594 |
| Contributie Dierencoalitie | € 512 | € 1.014 |
| Voorziening Dubieuze Debiteuren | | € - |
| Kosten bestuur | € 731 | |
| Diversen | € 682 | € 198 |
| Totaal | € 64.854 | € 33.979 |
| Resultaat | € -8.716 | € -2.204 |
| Totaal | € 56.138 | € 31.775 |

Toelichting Verlies en Winst rekening:

- De contributie van de betalende leden bedroeg € 225,- per lid
- Een deel van de contributie voor nieuwe leden wordt door Dierenlot betaald
- Dierenlot gaf een donatie van € 25.000,- en € 5.063,- lidmaatschapsgeld nieuwe leden
- Abri voor Dieren doneerde € 20.000,-
- Personeelskosten /adviseurs € 13.421,- (wordt betaald in 2024)

Begroting 2024

| Begroting 2024 | |
|--------------------------------|-----------------|
| Baten | |
| Contributie leden | € 10.350 |
| Giften (legaat) | € 8.550 |
| Bijdrage DierenLot standaard | € 25.000 |
| Bijdrage jubileum + ledendag | |
| Dierenlot en Hondenbescherming | € 20.675 |
| Bijdrage FDN fusie | € 2.250 |
| Overige fondsenwerving | € 1.250 |
| | |
| Totaal | € 68.075 |
| Lasten | |
| Personeelskosten | € 34.100 |
| Kosten keurmerk | € 500 |
| ICT/ website | € 2.500 |
| Vergaderkosten | € 3.000 |
| PR kosten | € 2.500 |
| Verzekeringen | € 600 |
| Contributie Dierencoalitie | € 600 |
| Themadagen, workshops & train. | € 14.410 |
| Kosten bestuur | € 1.000 |
| Diversen | € 250 |
| Crediteuren | € 13.771 |
| Kosten fusie FDN | € 2.250 |
| | |
| Totaal | € 75.481 |
| Resultaat | € -7.406 |
| Totaal | € 68.075 |

Toelichting begroting:

- Contributie van nieuwe leden in 2024 wordt eerste 2 jaar betaald door Dierenlot
- Giften dit is een legaat, bedrag ingeschat
- Extra bijdrage aangevraagd bij Dierenlot (29 mei Dag voor Gemeenten en ledendag oktober)
- Bijdrage FDN zijn notariskosten
- Personeelskosten uren ingeschat.
- Themadagen, workshops & trainingen organisatie

Beleid m.b.t. omvang en functie van vrij besteedbare reserves

Voor zover de NFDO vrij besteedbare reserves heeft, zijn deze bedoeld om haar activiteiten (vallend binnen de 4 pijlers van de NFDO) te ontplooiën en mogelijk te maken door inhuur van externen. Deze vrij besteedbare reserves zijn in principe niet hoger zijn dan wat nodig is om de gebruikelijke activiteiten van de NFDO en de inzet van de huidige ZZP-er gedurende een jaar te kunnen bekostigen.

Handtekeningen bestuursleden

Ede, 23 maart 2024

Pierre van Beusekom
Voorzitter

Ina Sämmang
Secretaris

Hans van den Heuvel
Penningmeester