



Jaarverslag 2022



Inhoud

1. Bestuursverslag	3
<i>Visie NFDO</i>	3
<i>Missie NFDO</i>	3
Samenstelling bestuur	4
Uitvoering werkzaamheden	4
Leden	4
Inkomsten en fondsenwerving	5
Activiteitenverslag	5
1. <i>Ondersteuning voor individuele dierennoodhulporganisaties</i>	5
2. <i>Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierennoodhulporganisaties</i>	6
3. <i>Bevordering van samenwerking tussen dierennoodhulporganisaties</i>	8
4. <i>Bevordering van dierenwelzijn</i>	8
Belangrijke wijzigingen in (statutaire) doelstelling	9
2. Jaarrekening 2022	10
Balans.....	10
Winst & Verliesrekening.....	11
3. Belangrijke bestuurlijke voornemens	12
Begroting 2023.....	13
Beleid m.b.t. omvang en functie van vrij besteedbare reserves	14
Handtekeningen bestuursleden	14

1. Bestuursverslag

Voor u ligt het jaarverslag van de Vereniging Nederlandse Federatie van Dierenopvang Organisaties, kortweg de NFDO.

De NFDO is opgericht op 13 november 2014. Zij is ontstaan uit grote eensgezindheid onder onafhankelijke dierenasielen ten aanzien van veel onderwerpen en de behoefte zich te verenigen in een landelijk platform. Sinds 2016 mogen ook onafhankelijke dierenambulances lid worden. Langzamerhand ontwikkelt dit platform zich tot een serieuze brancheorganisatie die alle onafhankelijke, lokale dierenhulporganisaties (zowel dierenopvangcentra als dierenambulances) wil bedienen.

Visie NFDO

De NFDO gelooft in een onafhankelijk netwerk van samenwerkende, professionele dierenhulporganisaties waar noodlijdende en hulpbehoevende dieren dicht bij huis in goede en betrouwbare handen zijn.

Missie NFDO

De NFDO wil de leidende, betrouwbare brancheorganisatie zijn die pal staat voor de belangen van samenwerkende onafhankelijke dierenhulporganisaties in het algemeen en haar leden in het bijzonder en voor de belangen en het welzijn van noodlijdende en hulpbehoevende dieren.

De NFDO tracht haar doel te bereiken middels vier pijlers:

1. Ondersteuning voor individuele dierenhulporganisaties
2. Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierenhulporganisaties.
3. Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties
4. Bevordering van dierenwelzijn

Het afgelopen jaar werd aan het begin van het jaar nog steeds getekend door de corona-uitbraak, zoals dat in alle organisaties in Nederland het geval was. Maar vooral de uitbraak van de oorlog in Oekraïne heeft invloed gehad op de werkzaamheden, doordat veel vluchtelingen met hun huisdieren naar Nederland kwamen. In dat kader zocht de NFDO samen met DierenLot samenwerking met de belangrijkste dierenorganisaties in Nederland. Dat heeft geleid tot de oprichting van het Meldpunt Hulp voor Dieren uit Oekraïne. Deze oorlog is een ramp voor mensen en dieren. De ramp gaf nog meer impuls aan de wil om hulpverlening aan dieren bij rampen goed te borgen. De NFDO nam deel aan diverse overleggen die daarop inzetten in samenwerking met dierenorganisaties en overheden.

Er is vol ingezet op het werven van nieuwe leden. Daartoe is in juli (nog beperkte) nieuwe menskracht aangetrokken. Eind 2022 waren 8 dierenasielen NFDO-erkend en had nog 1 asiël de aanvraag lopen. De gewone werkzaamheden zoals die bij elke brancheorganisatie voorkomen gingen gewoon door: de leden kregen nieuwsbrieven, vragen van leden werden uitgezocht en beantwoord, en extra ondersteuning werd gegeven daar waar nodig. Door al deze werkzaamheden werd direct en indirect het dierenwelzijn bevorderd.

Samenstelling bestuur

Het jaar werd begonnen met vier bestuursleden. In maart is Mechtild Stavenuiter van Stichting Dierenhulpverlening Woerden e.o. toegetreden tot het bestuur van de NFDO als secretaris. In november trad Marc van Dijk wegens drukke werkzaamheden af als voorzitter en heeft Pierre van Beusekom zijn taken overgenomen. Het jaar 2022 is daardoor afgesloten met in totaal vier bestuursleden. Er staat dus nog een vacature open voor een bestuurslid. De huidige bestuursleden zijn:

- Pierre van Beusekom (voorzitter)
- Mechtild Stavenuiter (secretaris)
- Hans van den Heuvel (penningmeester)
- Ina Sämmang (algemeen bestuurslid)

Het bestuur heeft in 2022 zeven keer vergaderd.

Uitvoering werkzaamheden

De bestuursleden voeren op basis van vrijwilligheid diverse taken uit. De NFDO maakte daarnaast gebruik van een externe adviseur, Eline Laurent. Zij heeft gedurende gemiddeld 1,5 dag per week op zzp-basis werkzaamheden verricht voor de NFDO. Werkzaamheden waren gericht op advies, beleid, coördinatie, communicatie, secretariaat en lobby. Sinds juli 2022 is Aloysia Verkerk bereid gevonden eveneens op zzp-basis werkzaamheden voor de NFDO te verrichten. Zij verrichtte voor 8 tot 10 uur per week werkzaamheden op het gebied van relatiemanagement en de Erkenningregeling.

Leden en asielcijfers

De NFDO groeit in het aantal leden. Dat betekent dat de NFDO het jaar 2022 heeft afgesloten met 38 leden in haar bestand. Daaronder bevindt zich ongeveer een derde van alle honden- en kattenasielen in Nederland die een contract hebben met gemeenten voor de opvang van zwerfdieren. Sommige van deze opvangcentra runnen daarnaast een dierenambulance. Ook heeft zich inmiddels een wildopvangcentrum aangesloten.

Met hulp van Stichting DierenLot kon de NFDO doorgaan met ambitieuze ledenwerving.

De NFDO is begonnen met het inventariseren hoeveel dieren onze leden opvangen. Inmiddels hebben 22 leden hun asielcijfers doorgegeven. In totaal vingen zij de volgende hoeveelheden dieren op:

- 1683 honden
- 8887 katten
- 564 konijnen
- 360 vogels (kippen en volièrevogels)
- 3535 wilde dieren
- 154 overige dieren (variërend van knaagdieren tot reptielen)

Daarnaast zijn door één van onze leden 46 dieren tijdelijk ondergebracht in gastgezinnen, en 419 dieren van Oekraïense vluchtelingen bemiddeld naar gastgezinnen en opvangcentra.

Het is van groot belang dat onze leden hun cijfers (blijven) inleveren: daardoor staan we sterker in de lobby en wordt het gemakkelijker ledenbelangen te behartigen. Hoe betrouwbaarder onze cijfers (aantal zwerf- en afstandsdieren, aantal bediende inwoners, aantal km² werkgebied, etc.) en hoe meer leden we vertegenwoordigen, hoe serieuzer de NFDO zal worden genomen. Daarmee wordt ook elk lid van de NFDO serieuzer genomen evenals alle uitdagingen en wensen waarmee onze sector dagelijks te maken heeft.

Inkomsten en fondsenwerving

Naast de ledeninkomsten heeft de NFDO van Stichting DierenLot € 25.000 ontvangen. Ook is er € 200 aan donaties ontvangen.

Activiteitenverslag

Ondanks de beperkte middelen en menskracht zijn de volgende activiteiten uitgevoerd, die we toelichten aan de hand van onze 4 pijlers:

1. *Ondersteuning voor individuele dierenhulporganisaties*

- In 2022 heeft de NFDO wederom op verzoek hulp geboden aan haar leden op een individuele basis. Dit betrof zowel zaken als klankbordfunctie en informatieverstrekking als ook het meeschrijven aan aanbestedingen en in enkele gevallen daadwerkelijke participatie in de organisatie. De NFDO is daarmee o.a. actief geweest in de regio's Zuidoost Brabant, Arnhem, Zwolle, het Gooi en Eemland, Schouwen-Duiveland, het Westland, West Friesland en de gehele Nederlandse kust van Zeeland tot de Eemsdelta. Dit betrof zowel reguliere dierenasielen als dierenambulances en wildopvangen.
- Er is contact (telefonisch en/of bezoek en/of mails) geweest met diverse asielen voor ondersteuning, beantwoording van vragen en soms doorverwijzing. Onderwerpen waren o.a.: Hondenpaspoort, communicatiecursus, verlenging erkenning, chipregistratie, FIV-protocol voor katten, vacatures, I&R-regelgeving, gegevens oude eigenaar in dierenpaspoort, bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering, WBTR, aannemen ongeregistreerde afstandsdieren, oorlog in Oekraïne, hulpaanbod voor Oekraïne, Wob/Woo, risico's door opvang van Oekraïense dieren voor opvangcentra, registratie- en vaccinatierregels en kostenvergoeding voor dieren uit Oekraïne, rabiësrisico, geldigheidsdatum NFDO-erkenning, lidmaatschap, salarisverhoging in relatie tot de inflatie.
- De diverse databases en website www.nfdo.nl zijn bijgehouden en het privacy beleid is aangepast.
- Er worden met enige regelmaat nieuwsberichten op de website geplaatst (geef het aan als uw dierenhulporganisatie iets op de NFDO-website geplaatst wil hebben!).
- Er zijn 3 nieuwsbrieven verstuurd aan de leden, waarvan 2 met het accent op de oorlog in Oekraïne en het Meldpunt Hulp voor dieren uit Oekraïne. Onderwerpen waaraan we aandacht hebben besteed waren: de ledendagen en ALV's, dure dierenartsketens, het dierenpaspoort, de internetconsultatie over een vuurwerkverbod, dieren in rampen, vogelgriep, salarisschalen, ANBI-verplichtingen, het eigendom van bedrijfspagina's op social media en nieuws over dieren(hulporganisaties).
- Er is veel inzet gepleegd om nieuwe leden te werven. Er is een mailing verzonden naar 72 mogelijke leden, dierenasielen en dierenopvangcentra. Daarop zijn 2 positieve reacties ontvangen. Aangemelde aspirant-leden zijn door de nieuwe relatiemanager bezocht of er zijn afspraken mee gemaakt. Vragen zijn beantwoord. Een aantal organisaties bleek onbereikbaar: op zowel mail als telefoon werd niet gereageerd. Ook bleken er veel organisaties te zijn die alleen bestaan uit een verouderde website of Facebook pagina. Het ging dan veelal niet om opvang maar om bemiddeling of hulp aan huisdieren. Er was dus geen daadwerkelijke locatie om te bezoeken. Organisaties zijn wel sceptisch in het begin. Het idee leeft dat de NFDO net als de DB zich gaat mengen in de organisatie zelf. Of dat er controles plaatsvinden vanuit de NFDO. Organisaties zijn

daarom terughoudend in het aansluiten bij de NFDO. Hier ligt dus nog een schone taak.

- Bestaande leden werden al vaker dan voorheen gemaïld met informatie die voor hen interessant kan zijn en benaderd voor informatie die de NFDO nodig heeft om als serieuze brancheorganisatie te kunnen opereren. Dit zal verder worden geïntensiveerd.

2. Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierenhulporganisaties

- De NFDO is blij met het lidmaatschap van de Dierencoalitie. Door het lidmaatschap:
 - Ontvangen we veel informatie van andere dierenwelzijnsorganisaties en uit het politieke speelveld. Deze informatie draagt bij aan een betere lobby op het juiste moment;
 - Kunnen we eigen onderwerpen beter voor het voetlicht brengen, en
 - Is er ook een goede toegang tot andere dierenorganisaties en is samenwerking verbeterd. Daardoor is de lobby op onderwerpen die voor (de leden van) de NFDO belangrijk zijn krachtiger geworden.
- Er is gestart met het inventariseren van asielfijfers, energielasten en behoeften onder bestaande en nieuwe leden. Uit de inventarisatie blijkt dat veel asielen door de energiecrisis hoge kosten verwachten, tot wel 60% hoger, vaak zonder dat daar enige vergoeding tegenover staat. Dit zal ook in 2023 de aandacht krijgen van de NFDO.
- De NFDO neemt sinds 2021 deel aan de werkgroep ‘Dieren in rampen’ vanuit de Dierencoalitie, waaraan DierenLot, IFAW en NFDO deelnemen. Deze is opgestart na de ernstige overstromingen in Limburg. Doel is te zorgen dat alle soorten dieren, waaronder ook huisdieren, hobbydieren en (semi-)wilde dieren, in de rampenplannen van alle Veiligheidsregio’s worden opgenomen. Er is gezamenlijk gewerkt aan de voorbereiding van een congres over dieren in rampen. De NFDO nam in februari deel aan een call met een Amerikaanse collega van IFAW over het samenwerkingsstelsel bij rampen in de VS. Ook vind er regelmatig een ‘Breed overleg dieren in rampen’ plaats, gericht op een landelijke structuur voor dieren in rampen. Hieraan nemen bijvoorbeeld ook de Dierenpolitie en de KNMvD deel, naast de gebruikelijke dierenorganisaties. Het ministerie van J&V heeft aangegeven dat er bij de veiligheidsregio’s een behoefte/ interesse is voor het verbeteren van de hulp aan dieren bij rampen. Er is bewondering voor het Meldpunt Oekraïne waarmee we als dierenorganisaties hebben laten zien dat we het kunnen. Daarnaast is het erg goed dat we ons gezamenlijke overleg hebben en al bezig zijn met de professionaliseringsslag: het in kaart brengen van de dierenhulpverlening, ons kunnen en wat er nodig is aan kennis en vaardigheden om dieren bij rampen te helpen. Als gezamenlijke dierenorganisaties mochten we geld aanvragen voor het ‘door ontwikkelen’ van het Meldpunt Oekraïne ter versterking van de veiligheidsstructuur: een grote stap naar erkenning en opnemen in de crisisstructuur. De gezamenlijke aanvraag is ingediend.
- Binnen de Dierencoalitie neemt de NFDO deel aan nog 2 andere werkgroepen:
 - Een werkgroep die zich bezighoudt met dumpingen en het voorkomen van impulsaankopen. Deze werkgroep is ontstaan vanuit de zorg over dumping van tijdens de coronaperiode aangeschafte huisdieren
 - Een werkgroep die zich bezighoudt met het op een diervriendelijke manier verminderen van zwurfkatten, I&R, TNRC en alles wat met deze onderwerpen samenhangt.
- De NFDO heeft als participant en medeoprichter ook in 2022 weer de nodige uren en input geleverd aan het platform DierVizier, een informatieve database voor gemeentelijke overheden

m.b.t. dieren en dierenwelzijn in de meest brede zin van het woord. Uiteraard probeert de NFDO ook informatie aan te leveren die in het belang van de leden is. Inmiddels zijn, naast organisaties als NFDO, DierenLot en de Dierenbescherming, zo'n 40 gemeenten gebruiker van dit kennisnetwerk.

- Sinds eind 2022 neemt de NFDO ook deel aan de 'Spreekbuis Wildopvang en Dierenambulances. Deze heeft geen officiële status, maar probeert het diffuse werkveld van de wildopvang en dierenambulances te ondersteunen bij dossiers die van belang zijn voor wildopvangcentra en dierenambulances. Een belangrijke reden om de Spreekbuis te starten is het grote aantal lopende dossiers en de problematiek rond de vogelgriep. De onduidelijkheid voor wildopvangcentra en dierenambulances over waar ze aan toe zijn door (handhaving op) onduidelijke regels en problemen in de financiën, zorgen voor grote onzekerheden, stress en zelfs dreigingen tot sluiting. Samenwerking staat centraal. Doelen zijn te komen tot:
 - 1) het waarborgen van kwalitatieve wildopvang- en vervoerscapaciteit in Nederland en
 - 2) het behartigen van de collectieve belangen van Nederlandse wildopvangcentra en dierenambulances.In dit verband hebben we deelgenomen aan overleggen over verbetering van de 'Beleidsregels Opvang Wilde Dieren' met wildopvangcentra, provincies en het ministerie van LNV.
- De NFDO-erkenning heeft door het vertrek van een adviseur een paar maanden stilgelegen. Momenteel zijn er 8 NFDO-erkende asielen. In juli is een relatie manager aangetrokken die ook werkzaamheden gaat verrichten voor de NFDO-Erkenningsregeling. Deze is in september van start gegaan. In 2023 zullen alle erkende opvangcentra een hercontrole krijgen en zullen ook nieuwe erkenningstrajecten worden opgestart.
- De NFDO hield de ontwikkelingen rond het amendement Vestering op de Wet dieren m.b.t. de huisvesting van dieren in de gaten. We woonden ook een informatiesessie bij over de vervolgstappen naar aanleiding van het amendement artikel 2.1 Wet dieren.
- Vragen van externen (collega-organisaties, stagiaires, journalisten, publiek) zijn beantwoord over: Meldpunt Hulp voor Dieren uit Oekraïne, hulp voor dieren in Oekraïne, knuffelochtenden met dieren, dierenmishandeling, bijtincidenten en inbeslagname/ bestuursdwang, afspraken en contracten met gemeenten, financiële ondersteuning voor TNR-project, hulp bij terugkrijgen katten, bouwers en mensen die bouwers hebben geadopteerd, opvang van dieren rond Oud en Nieuw.
- Input en kennis zijn geleverd voor:
 - Brochures van de Dierencoalitie voor de gemeenteraadsverkiezingen.
 - Een onderzoek van een aantal stagiaires van van Hall naar een monitoringssysteem voor dierenasielen met honden en katten.
 - De maatregelenladder Covid voor LNV en de sectorplannen inzake corona.
- Er is een jaarverslag 2021 geschreven.
- De fondsaanvraag voor een bijdrage van Stichting DierenLot werd gehonoreerd.

3. Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties

- In maart kon er eindelijk weer een fysieke Ledendag met ALV worden georganiseerd. Deze vond plaats bij het Theehuis het Oude Paard in Soest. Mechtild Stavenuiter en Frank Dogterom vertelden over het Meldpunt Hulp voor Dieren uit Oekraïne waaraan zowel de NFDO als de BVDD hebben meegewerkt. Hierna was er een presentatie door IJsbrand Muller van de Paardenkamp met aansluitend een rondleiding over het terrein van de Paardenkamp. Dierenasielen met vragen zijn waar mogelijk doorverwezen naar collega-asielen met meer expertise op het desbetreffende gebied. De Ledendag in november kon helaas niet doorgaan door te weinig aanmeldingen.
- Regelmatig is er contact met Stichting Dierenlot over actuele zaken die dierenhulporganisaties en dierenwelzijn betreffen. Tijdens de ledenvergaderingen van de Dierencoalitie, maar ook in aparte overleggen, via Whatsapp en e-mail. Dit loopt vooral via hun Manager Dierenwelzijn en Public Affairs. De NFDO heeft in 2022 twee keer met een informatiestand op het Landelijk Congres Dierenhulpverlening van DierenLot gestaan. In het voorjaar heeft de NFDO tijdens deze dag in samenwerking met BVDD een presentatie verzorgd over het Meldpunt Hulp voor Dieren uit Oekraïne. Tevens kreeg de NFDO ruimte voor een rondetafelbijeenkomst over nut en noodzaak van de NFDO. Tijdens de bijeenkomst in november gaf de voorzitter een presentatie over Social Return on Investment (SROI). De belangstelling voor een 2-jarig gratis lidmaatschap van de NFDO was groot. Met alle belangstellende organisaties zijn afspraken gemaakt.
- De NFDO heeft deelgenomen aan de vergaderingen van de Dierencoalitie en werkt samen met andere leden van de Dierencoalitie in diverse dossiers. Ook is de netwerkborrel van de Dierencoalitie bijgewoond.
- Vanwege de groei van de NFDO is een organisatieplan geschreven dat daarop inspeelt.

4. Bevordering van dierenwelzijn

- Veel tijd is het afgelopen jaar gaan zitten in de hulp aan dieren van vluchtelingen uit Oekraïne. De NFDO stond samen met DierenLot, IFAW en de Dierencoalitie aan de basis van het landelijke Meldpunt voor Hulp aan Dieren uit Oekraïne, een samenwerkingsverband van 27 dierenorganisaties. Dat was ongekend: nooit eerder hebben alle dierenorganisaties elkaar zo snel gevonden. Binnen een week werd het gezamenlijke meldpunt opgezet van waaruit essentiële hulplijnen voor dieren van vluchtelingen uit Oekraïne werden uitgezet. Uiteindelijk had de Dierenbescherming als enige organisatie de faciliteiten voor een fysiek 'regelcentrum'. Maar voor het zover was is er intensief samengewerkt met andere dierenorganisaties aan protocollen, teksten met informatie voor vluchtelingen, gastgezinnen en voor op de website, vertaald in Russisch en Oekraïens, enz. Ook werden stakeholders geïnventariseerd zoals Vluchtelingenwerk en Rode Kruis, NVWA, COA's, veiligheidsregio's, gemeenten en ministeries. Zij werden telefonisch en/of per mail benaderd, maar het was vaak moeilijk de juiste contactpersoon te pakken te krijgen. Overheden hadden in het begin niets geregeld voor de opvang van dieren en ze bleken nogal eens niet op de hoogte te zijn van rabiërisico's en -regelgeving. Voorlichting aan overheden bleek noodzakelijk en steeds is benadrukt hoe belangrijk het is voor vluchtelingen samen met hun dieren te worden opgevangen. Besloten is zoveel mogelijk de mensen met hun dieren samen onder te brengen, omdat scheiden van mens en dier alleen maar meer trauma's zou opleveren. Dat kon uiteraard niet in dierenopvangcentra. Daarom werd een oproep gedaan voor gastgezinnen die bereid waren

mens en dier samen op te vangen. Screening van gastgezinnen, afspraken met dierenartsen, een vergoedingensysteem: allemaal belangrijke zaken. Wekelijks was er een opvangoverleg, waar de stand van zaken werd besproken. Het voert te ver om hier alles te noemen, maar dit geeft een idee. De NFDO heeft een persbericht uitgebracht over dat veel van hun leden bereid waren dieren van vluchtelingen tijdelijk op te vangen. En er is een gezamenlijk persbericht uitgebracht over het Meldpunt. Het ministerie van LNV heeft subsidie gegeven voor het meldpunt, niet kostendekkend, maar wel zeer welkom.

- De NFDO-erkenning leidt tot vergroting van dierenwelzijn bij de aangesloten leden, doordat knelpunten worden opgelost. De NFDO helpt haar leden hierbij.
- De NFDO heeft diverse bijeenkomsten van DierVizier bijgewoond. DierVizier (een project van DierenLot, diverse gemeenten, het Ministerie van LNV, het Dierenwelzijnsweb en de NFDO) beoogt op het gebied van dierenwelzijn kennis en ervaringen te bundelen, actueel te houden en beschikbaar te maken voor het relatienetwerk binnen gemeenten. Dat gebeurt o.a. door het aanjagen van de VNG, kennisdossiers over relevante onderwerpen op te stellen en beschikbaar te maken via het Dierenwelzijnsweb, en door updates te delen via het digitale VNG-platform dierenwelzijn. Daarnaast worden diverse bijeenkomsten georganiseerd voor gemeenten en relevante stakeholders om kennis te delen en elkaar te inspireren met aansprekende voorbeelden uit de praktijk die werken. Met subsidie voor het project ‘Learning Community Dierenwelzijn voor gemeenten’ is een onderzoek gestart naar het bouwen van een kennisplatform voor gemeenten.
- Er is feedback gegeven op de driedelige reeks “Hoe red ik een dier?” van Vegan Magazine.
- De NFDO heeft het symposium ‘De Rechtspositie van het Dier’ en het Landelijk Zwerfkattencongres bijgewoond.
- We hebben steun betuigd aan een landelijke advertentie in de Telegraaf van AAP, Dierenbescherming en WAP om de minister te bedanken voor de Positieflijst en kregen in ruil daarvoor naamsvermelding.
- De NFDO heeft kennis en input geleverd voor:
 - Het ‘Draaiboek Extreem Weer’ van het team Dierenwelzijn van de gemeente Amsterdam.
 - Een enquête ‘Uitzetten van uitheemse dieren in de natuur’ uitgevoerd door Eco Consult-GMM in opdracht van de NVWA.
 - Beleidsstandaarden betreffende dieren in rampen aan KPMG.
 - De ‘Gezamenlijke verkenning van de problematiek en oplossingsrichtingen rondom zwerfkatten en loslopende huiskatten’ (een analyse van de problemen en oplossingen ten aanzien van zwerfkatten en loslopende katten) van het Ministerie van LNV.
- Ook in haar lobby vraagt de NFDO regelmatig aandacht voor dierenwelzijn. Daarvoor wordt verwezen naar de voorgaande paragraaf 3. *Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties.*

Belangrijke wijzigingen in (statutaire) doelstelling

In 2022 hebben geen wijzigingen in de statuten plaatsgevonden.

2. Jaarrekening 2022

Balans

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<u>Activa</u>		
Liquide middelen	41.707	44.834
Debiteuren	0	0
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>41.707</u>	<u>44.834</u>
 <u>Passiva</u>		
Eigen vermogen 1 januari	43.911	23.825
Resultaat boekjaar	-/- 2.204	20.086
Eigen vermogen 31 december	41.707	43.911
Crediteuren	0	923
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>41.707</u>	<u>44.834</u>

Toelichting:

Liquide middelen: Banksaldo d.d. 31-12-2022.

Crediteuren: Facturen van adviseur en relatiemanager.

Winst & Verliesrekening

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<u>Inkomsten</u>		
Contributie leden	6.525	6.075
Donaties (leden etc.)	250	10
Bijdrage DierenLot	25.000	25.000
Bijdrage St. Abri voor Dieren	0	10.000
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>31.775</u>	<u>41.085</u>
<u>Uitgaven</u>		
Personeelskosten	30.033	16.221
Kosten keurmerk	0	54
ICT/ website	1.096	375
Vergaderkosten	1.044	901
PR kosten	0	1.440
Verzekeringen	594	594
Contributie Dierencoalitie	1.014	600
Voorziening Dubieuze Debiteuren	0	675
Diversen	198	139
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>33.979</u>	<u>20.999</u>
Resultaat	-/- <u>2.204</u>	<u>20.086</u>

Toelichting op W&V-rekening:

Contributie leden: In 2022 zijn er 27 leden contributie verschuldigd à €225. Daarnaast is er nog voor € 450 oude contributie ontvangen.

Bijdrage DierenLot: Dit betreft bijdrage voor 2022.

Bijdrage St. Abri voor Dieren: In 2022 is geen bijdrage ontvangen.

Personeelskosten: Betreft facturen van adviseur en relatiemanager voor advies, coördinatie, relatiemanagement, secretariaat, etc. inclusief hun reiskosten.

Vergaderkosten: Kosten van Ledendagen en bestuurskosten.

PR kosten: Kosten voor drukwerk en ledenwerving.

Diversen: O.a. bankkosten.

3. Belangrijke bestuurlijke voornemens

De NFDO wil geworven fondsen inzetten om meer taken beter en sneller uit te voeren ten bate van de leden en de door hen opgevangen dieren.

Het bestuur wil dat de NFDO verder professionaliseert door:

- Verbetering ondersteuning naar leden (o.a. ondersteuning bij onderhandelingen met gemeenten);
- Intensiever contact met leden (o.a. belrondes);
- Extra inzet voor de erkenning van asielen;
- Flink uitbreiding van ledenforum met nuttige informatie en instrumentarium.
- Meer zichtbaarheid, intern en extern (leden, pers, overheden, politiek, andere stakeholders);
- Versterking lobby en samenwerking (o.a. richting politiek en overheden);
- Daadkrachtiger optreden.

Middels de inzet van de bestaande externe adviseur, de relatiemanager en een nog nieuw aan te trekken auditor zal de NFDO in 2023:

- Vaker een belronde maken en op verzoek de leden bezoeken, om wensen en behoeften te inventariseren, contact te houden met de leden, asieltijfers en knelpunten te inventariseren;
- Middels desksearch en monitoring van kranten kennis vergaren (over actualiteiten die voor asielen van belang zijn en over vragen waarmee asielen worstelen);
- Het ledenforum van de NFDO-website van een duidelijke structuur voorzien, flink uitbreiden en vullen met voor leden nuttige informatie, kennis en instrumentarium;
- Onderwerpen benoemen waarin de NFDO expertise heeft en waarbij de NFDO leden kan helpen;
- Op verzoek ondersteunen bij onderhandelingen met gemeenten of andere organisaties;
- NFDO-erkenningen controleren, verlengen en nieuwe aanvragen in behandeling nemen. Hiertoe zijn bedrijfsbezoeken noodzakelijk, rapportages en hulp op onderdelen waaraan nog niet wordt/ kan worden voldaan;
- Met regelmaat een nieuwsbrief uitbrengen (minimaal 6x per jaar) en onderzoeken of deze nieuwsbrief ook interessant is voor andere stakeholders dan de leden;
- Meer en sneller communiceren naar leden en publiek.
- Twee ledendagen organiseren;
- Minimaal twee persberichten en/of opinieartikelen versturen, al dan niet in samenwerking met (leden van) de Dierencoalitie, zodra daartoe aanleiding is;
- Overzicht maken van samenwerkingsverbanden en overleggen met ketenpartners en het doel daarvan. Vervolgens lobby uitbreiden en netwerk versterken bij diverse stakeholders, via leden, Dierencoalitie en andere netwerken;
- Ledenwerving doorzetten
- Ondersteunende kracht zoeken voor fondsenwerving en toekomstige projecten definiëren.
- Financiële ondersteuning aanvragen bij o.a. DierenLot en Stichting Abri voor Dieren.
- De statuten en het huishoudelijk reglement herzien.
- Format voor tijdschrijven opstellen en tijdschrijven invoeren voor iedereen binnen NFDO.

Tenslotte wil het bestuur zichzelf aanvullen tot 7 personen.

Begroting 2023



	Begroting 2022		Resultaat 2022		Begroting 2023	
	INKOMSTEN €	UITGAVEN €	INKOMSTEN €	UITGAVEN €	INKOMSTEN €	UITGAVEN €
Contributies	11.250		6.075		11.000	
Giften	0		200		0	
Donatie DierenLot	12.500		25.000		25.000	
Overige fondsenwerving en sponsoring	0		0		10.000	
Debiteuren	0		450		0	
Personeelskosten		25.000		30.956		60.000
Kosten Keurmerk		1.000		0		1.000
ICT, website		500		1.095		1.400
Vergaderkosten		1.000		1.044		2.500
PR/ledenwerving/drukwerk		2.000		0		2.500
Themadagen & workshops & trainingen		1.000		0		500
Contributie Dierencoalitie		500		964		600
Verzekeringskosten		550		594		600
Kosten bestuur		0		0		pm
Diverse kosten		200		198		250
<i>Resultaat</i>		<i>-8.000</i>		<i>-3.126</i>		<i>-23.350</i>
Totaal	23.750	23.750	31.725	31.725	46.000	46.000

Toelichting:

Contributies: De NFDO heeft per 1-1-2023 38 leden. We verwachten een verdere ledengroei, waardoor het aantal contributies zal stijgen. Daarnaast heeft DierenLot toegezegd de contributie voor nieuwe leden die beneficiant zijn van DierenLot gedurende 2 jaar te willen vergoeden. Dat verklaart voor een groot deel de verwachte ledenaanwas.

Donatie DierenLot: We hopen ook in 2023 weer ondersteuning van DierenLot te mogen ontvangen.

Overige fondsenwerving & sponsoring: Er wordt opnieuw een fondsaanvraag bij Stichting Abri voor Dieren ingediend.

Personeelskosten: Momenteel verrichten een adviseur en een relatiemanager op zzp-basis werkzaamheden voor de NFDO. Beiden ieder voor gemiddeld 12 uur per week. Door de extra werkkraft van de relatiemanager hopen we meer zaken weer te kunnen oppakken, zoals de NFDO-erkenning, ledenwerving en een betere bemensing van het secretariaat. Om deze situatie voor een langere tijd te kunnen handhaven moeten we wel extra inkomsten genereren.

ICT, website: Het plan is in 2023 het ledendeel van de website te verbeteren.

Vergaderkosten: Bestuursvergaderingen, ALV's, werkgroepen. In 2023 kunnen hopelijk 2 Ledendagen worden gepland. Reiskosten, zaalhuur, lunchkosten en de kosten van sprekers zijn in deze post verwerkt.

PR/Ledenwerving: Er zal ook in 2023 flink worden ingezet op ledenwerving dankzij de sponsoring van DierenLot.

Diverse kosten: Bestaan o.a. uit bankkosten.

Beleid m.b.t. omvang en functie van vrij besteedbare reserves

Voor zover de NFDO vrij besteedbare reserves heeft, zijn deze bedoeld om haar activiteiten (vallend binnen de 4 pijlers van de NFDO) te ontplooiën en mogelijk te maken door inhuur van externen.

Deze vrij besteedbare reserves zijn in principe niet hoger zijn dan wat nodig is om de gebruikelijke activiteiten van de NFDO en de inzet van de huidige externe adviseurs gedurende een jaar te kunnen bekostigen.

Handtekeningen bestuursleden

Datum: 22 maart 2023



Pierre van Beusekom
Voorzitter



Mechtild Stavenuiter
Secretaris



Hans van den Heuvel
Penningmeester



Ina Sämman
Algemeen bestuurslid