



Jaarverslag 2021



Inhoud

1. Bestuursverslag	3
<i>Visie NFDO</i>	3
<i>Missie NFDO</i>	3
Samenstelling bestuur	3
Uitvoering werkzaamheden	4
Leden	4
Inkomsten en fondsenwerving	4
Activiteitenverslag	4
1. <i>Ondersteuning voor individuele dierennoodhulporganisaties</i>	5
2. <i>Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierennoodhulporganisaties</i>	5
3. <i>Bevordering van samenwerking tussen dierennoodhulporganisaties</i>	7
4. <i>Bevordering van dierenwelzijn</i>	7
Belangrijke wijzigingen in (statutaire) doelstelling	8
2. Jaarrekening 2021	9
Balans	9
Winst & Verliesrekening	10
3. Belangrijke bestuurlijke voornemens	11
Begroting 2022	12
Beleid m.b.t. omvang en functie van vrij besteedbare reserves	13
Handtekeningen bestuursleden	13

1. Bestuursverslag

Voor u ligt het jaarverslag van de Vereniging Nederlandse Federatie van Dierenopvang Organisaties, kortweg de NFDO.

De NFDO is opgericht op 13 november 2014. Zij is ontstaan uit grote eensgezindheid onder onafhankelijke dierenasielen ten aanzien van veel onderwerpen en de behoefte zich te verenigen in een landelijk platform. Sinds 2016 mogen ook onafhankelijke dierenambulances lid worden. Langzamerhand heeft dit platform zich ontwikkeld tot een serieuze brancheorganisatie die alle onafhankelijke, lokale dierenhulporganisaties (zowel dierenopvangcentra als dierenambulances) bedient.

Visie NFDO

De NFDO gelooft in een onafhankelijk netwerk van samenwerkende, professionele dierenhulporganisaties waar noodlijdende en hulpbehoevende dieren dicht bij huis in goede en betrouwbare handen zijn.

Missie NFDO

De NFDO wil de leidende, betrouwbare brancheorganisatie zijn die pal staat voor de belangen van samenwerkende onafhankelijke dierenhulporganisaties in het algemeen en haar leden in het bijzonder en voor de belangen en het welzijn van noodlijdende en hulpbehoevende dieren.

De NFDO tracht haar doel te bereiken middels vier pijlers:

1. Ondersteuning voor individuele dierenhulporganisaties
2. Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierenhulporganisaties.
3. Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties
4. Bevordering van dierenwelzijn

Het afgelopen jaar werd net als in 2020 nog steeds getekend door de corona-uitbraak, zoals dat in alle organisaties in Nederland vermoedelijk het geval was.

De NFDO is verder gegaan met het uitvoeren van de NFDO-Erkenningregeling. Inmiddels hebben 9 dierenasielen de NFDO-erkenning behaald en heeft nog 1 asiel de aanvraag lopen. Er is meer ingezet op het werven van nieuwe leden. De gewone werkzaamheden zoals die bij elke brancheorganisatie voorkomen gingen gewoon door: de leden kregen nieuwsbrieven, vragen van leden werden uitgezocht en beantwoord, en extra ondersteuning werd gegeven daar waar nodig. Door al deze werkzaamheden werd direct en indirect het dierenwelzijn bevorderd.

Samenstelling bestuur

Het jaar werd begonnen met slechts 3 bestuursleden. In maart is Hans van den Heuvel van asiel Rijpikkerwaard te IJsselstein toetreden tot het bestuur van de NFDO als penningmeester. Het jaar

2021 is daardoor afgesloten met in totaal vier bestuursleden. Er staat dus nog één vacature open voor een bestuurslid. De huidige bestuursleden zijn:

- Marc van Dijk (voorzitter)
- Hans van den Heuvel (penningmeester)
- Ina Sämmang (algemeen bestuurslid)
- Pierre van Beusekom (secretaris)

Het bestuur heeft in 2021 vijf keer digitaal vergaderd en is één keer fysiek bij elkaar gekomen voor de bestuursvergadering. Ook is er een BOT-sessie gehouden over ledenwerving en benodigde menskracht.

Uitvoering werkzaamheden

De bestuursleden voeren op basis van vrijwilligheid diverse taken uit. De NFDO maakte daarnaast gebruik van twee externe adviseurs, Eline Lauret en Ellen Jongerden. Eline Lauret heeft gedurende gemiddeld 1,5 dag per week op zzp-basis werkzaamheden verricht voor de NFDO. Werkzaamheden waren gericht op advies, beleid, coördinatie, communicatie, secretariaat en lobby. Ellen Jongerden heeft gedurende gemiddeld 1 dag per week noodzakelijke werkzaamheden verricht ten behoeve van het uitvoeren van de NFDO-erkenning, maar is gedurende het jaar minder gaan werken en aan het einde van het jaar gestopt bij de NFDO, wegens uitbreiding van uren in haar andere baan. Beide adviseurs werden voor hun werkzaamheden betaald. Er wordt sinds augustus 2021 gezocht naar mensen met ervaring in de asielwereld die de adviseurstaken van Ellen kunnen overnemen, maar dat is in 2021 niet gelukt. Wel is er een aantal mensen gevonden die in 2022 waarschijnlijk een dag per week kunnen worden ingezet om de Erkenningsregeling verder uit te rollen en het relatiemanagement richting potentiële leden in te vullen.

Mechtild Stavenuiter heeft vrijwillig secretariële en administratieve ondersteuning geleverd.

Leden

De NFDO is stabiel in het aantal leden. Dat betekent dat de NFDO het jaar 2021 heeft afgesloten met 28 leden in haar bestand. Dat is ongeveer een derde van alle honden- en kattenasielen in Nederland die een contract hebben met gemeenten voor de opvang van zwerfdieren. Sommige van deze opvangcentra runnen daarnaast een dierenambulance.

Door een aanbod van Stichting DierenLot kon de NFDO starten met ambitieuze ledenwerving. Dit resulteerde in een lijst van ruim 20 potentiële nieuwe leden aan het einde van 2021. Deze lijst wordt opgevolgd in 2022.

Inkomsten en fondsenwerving

Naast de ledeninkomsten heeft de NFDO van Stichting DierenLot € 25.000 ontvangen. Een in 2020 bij Stichting Abri ingediende aanvraag is in 2021 beoordeeld en gedeeltelijk toegekend. Dit resulteerde in een extra bedrag van € 10.000.

Activiteitenverslag

Ondanks de beperkte middelen en menskracht zijn de volgende activiteiten uitgevoerd, die we toelichten aan de hand van onze 4 pijlers:

1. Ondersteuning voor individuele dierenhulporganisaties

- Er is contact (telefonisch en/of bezoek en/of mails) geweest met diverse asielen voor ondersteuning, beantwoording van vragen en soms doorverwijzing. Onderwerpen waren o.a.: algemene voorwaarden, het NFDO-logo voor erkenning, de asielcijfers, opzetten dierenambulance, dieren als gevonden zaak in Burgerlijk Wetboek, herplaatsing van een afstandshond met ernstige medische problemen en aansprakelijkheid, salarisschalen, vakbekwaamheid, RI&E, communicatiecursus, vrijwilligers, I&R, EU-paspoort, statuten die aan Wbtr voldoen, nieuwsbrief, enz.
- De diverse databases en website zijn bijgehouden.
- Er worden met enige regelmaat nieuwsberichten op de website geplaatst (geef het aan als uw dierenhulporganisatie iets op de NFDO-website geplaatst wil hebben!).
- Er zijn 3 nieuwsbrieven verstuurd aan de leden en een tweetal aparte informatiebrieven over de overstromingen in Limburg. Onderwerpen waaraan we aandacht hebben besteed waren: Avondklok, Ledendag/ ALV, Evidensia, NFDO-Erkenning, gesprek over Koepelorganisatie keurmerken, Onderzoek naar 'Complexe hond in de Nederlandse opvang', de campagne van RVO, twee aangenomen zwerfkattenmoties, corona-update, de goed verlopen online ALV, een oproep wie meehelpt het zwerfkattenprobleem op te lossen, WBTR, Suro-Kitty, Mendoo, Evidensia, een appgroep voor leden, Ledendag in november, regelgeving I&R, Wbtr, Amendement Wet dieren, de groei van de NFDO, een landelijk opererend hondenregistratiesysteem en nieuws over dieren(hulporganisaties).
- Er is een plan van aanpak gemaakt over de werving van nieuwe leden.
- Informatie is verder uitgezocht over de Wbtr en over nieuwe regels omtrent I&R en het Europese paspoort voor dieren.

2. Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierenhulporganisaties

- De NFDO is blij met het lidmaatschap van de Dierencoalitie. Door het lidmaatschap:
 - Ontvangen we veel informatie van andere dierenwelzijnsorganisaties en uit het politieke speelveld. Deze informatie draagt bij aan een betere lobby op het juiste moment;
 - Kunnen we eigen onderwerpen beter voor het voetlicht brengen, en
 - Is er ook een goede toegang tot andere dierenorganisaties en is samenwerking verbeterd.Daardoor is de lobby op onderwerpen die voor (de leden van) de NFDO belangrijk zijn krachtiger geworden.
- Vanuit de Dierencoalitie werd een dierenkieswijzer voor de Tweede Kamerverkiezingen gelanceerd, waarbij niet alleen de partij, maar juist de kandidaten in de spotlight werden gezet. De NFDO heeft bijgedragen aan de formulering van stellingen die daartoe werden voorgelegd aan Tweede Kamerleden. Er is ook een gezamenlijk persbericht uitgebracht over deze dierenkieswijzer: 'Dierenorganisaties starten campagne voor diervriendelijke politici'.
- Er is een persreactie uitgegaan over de gemeentelijke chipplicht pilot voor katten: "We gaan er het beste van maken!". Dit was een gezamenlijk persbericht van KNMvD, DierenLot, Stichting Zwerfkatten Nederland en NFDO.
- We hebben onze leden gevraagd naar hun ervaringen met dierenartsketens zoals Evidensia vanwege klachten over met name hoge kosten. Er zijn een paar reacties vanuit de leden teruggekomen en Evidensia heeft contact met ons hierover opgenomen. Uit het gesprek bleek dat asielen afspraken kunnen maken met Evidensia over lagere prijzen.

- In 2021 werden we in de zomer volledig onverwacht onaangenaam verrast door enorme overstromingen in Limburg. De NFDO heeft zich vol ingezet om de dierenhulpverlening op gang te krijgen in samenwerking met DierenLot, IFAW, dierenambulances, 144, regionale en landelijke dierenpolitie, Vedias, FDN, Amivedi en Dierenbescherming. Achter de schermen is goed samengewerkt door de diverse betrokken dierenhulporganisaties, maar van de aangeboden hulp is door de veiligheidsregio's helaas geen gebruik gemaakt. Dierenhulpverlening tijdens rampen blijkt nog niet goed opgenomen in rampenplannen van Veiligheidsregio's. Daardoor mochten dierenhulpverleners het rampgebied niet in, terwijl iedereen klaar stond, en zijn veel dieren onnodig verdrinken. Dit alles heeft geleid tot een werkgroep vanuit de Dierencoalitie, waaraan DierenLot, IFAW en NFDO deelnemen. Doel is te zorgen dat alle soorten dieren, waaronder ook huisdieren, hobbydieren en (semi-)wilde dieren, in de rampenplannen van alle Veiligheidsregio's worden opgenomen. IFAW heeft met input van de NFDO en DierenLot een mooi document gemaakt 'Red dieren in rampen'. Daarin staat alles verwoord wat er bij een ramp komt kijken voor het redden van dieren. Ook hebben Dierencoalitie, IFAW, DierenLot en NFDO gezamenlijk een persbericht uitgebracht 'Laat dieren niet aan hun lot over bij rampen': een oproep aan gemeenten om dieren mee te nemen in rampenplannen. Daarnaast is een brief met dezelfde oproep verzonden aan lokale fracties van politieke partijen. Tenslotte is er gezamenlijk gewerkt aan de voorbereiding van een congres over dieren in rampen.
- Binnen de Dierencoalitie neemt de NFDO deel aan nog 2 andere werkgroepen:
 - Een werkgroep die zich bezighoudt met dumpingen en het voorkomen van impulsaankopen. Deze werkgroep is ontstaan vanuit de zorg over dumping van tijdens de coronaperiode aangeschafte huisdieren. Dit lijkt in 2021 in de praktijk mee te vallen. Wel zijn er veel journalisten die contact zoeken om helder te krijgen of er inderdaad een golf van corona-afstandsdieren in de asielen is. Dat leek in 2021 niet het geval. De NFDO heeft input gegeven voor een concept plan van aanpak over dumpingen door DierenLot. Door de Dierencoalitie wordt met enige regelmaat overlegd met LNV over deze onderwerpen en aanvullend over redenen van mensen om afstand te doen, monitoring asielcijfers, een eventuele campagne, de voortgang rond moties. Ook heeft hierover een overleg met LICG plaatsgevonden.
 - Een werkgroep die zich bezighoudt met het op een diervriendelijke manier verminderen van verminderen van zwervkatten, I&R, TNRC en alles wat met deze onderwerpen samenhangt.
- De NFDO is betrokken bij het project DierVizier en stopt daar ook actief uren in.
- De NFDO-erkenning is verder uitgerold: het aantal dierenopvangcentra dat de NFDO-erkenning heeft, is uitgebreid naar 9.
- Er is onderzocht of het zinvol was om een partnership aan te gaan voor de WBTR met een juridische adviesorganisatie. Dit bleek te weinig meerwaarde te hebben.
- De NFDO heeft input gegeven voor de impactsessie Wet dieren LNV en is ook bij de vervolgbijeenkomst 'Impact amendement Wet dieren' aanwezig geweest.
- De NFDO heeft input gegeven aan LNV m.b.t. de gevolgen voor asielen van een eventuele nieuwe lockdown en het 2g-beleid.
- Vragen van externen (collega-organisaties, stagiaires, journalisten, publiek) zijn beantwoord over: cijfers over plaatsing honden tijdens de coronapandemie, cijfers over dierenmishandeling, coronapuppy's, allergie als afstandsreden, opvangdata verzamelen.
- Er is een jaarverslag 2020 geschreven.

- De aanvraag voor een bijdrage van Stichting DierenLot werd gehonoreerd evenals een in 2020 ingediende fondsaanvraag bij Stichting ABRI.
- We hebben input geleverd aan de Dierencoalitie voor de kamerbehandeling Evaluatie Wet dieren, feitelijke dieregerelateerde vragen bij LNV en daarnaast over wildstroperij, hondenhandel en broodfok, controle op hondenhandel, de evaluatie van de LID en de regeling in beslag genomen dieren, voor een brief aan de gemeentelijke fracties van politieke partijen over het opnemen van dieren in rampenplannen,
- Er zijn nieuwe wervingsmaterialen voor nieuwe leden ontwikkeld en nieuwe visitekaartjes gedrukt.

3. Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties

- In maart was er een Ledendag georganiseerd bij de Ezelsociëteit met een paar interessante sprekers, maar door corona kon deze opnieuw geen doorgang vinden. In plaats daarvan werd voor het eerst een online ALV georganiseerd. Deze verliep boven verwachting goed. Daniëlla van Gennep van Stichting DierenLot hield aansluitend een interessante presentatie over de ontwikkelingen rond zwerfkatten en loslopende katten. De leden hebben allemaal een brievenbuspakketje gekregen om de ALV in een goede sfeer te kunnen ervaren. Dat werd zeer gewaardeerd door de leden.
- Dierenasielen met vragen zijn waar mogelijk doorverwezen naar collega-asielen met meer expertise op het desbetreffende gebied.
- Regelmatig is er contact met Stichting Dierenlot over actuele zaken die dierenhulporganisaties en dierenwelzijn betreffen. Tijdens de ledenvergaderingen van de Dierencoalitie, maar ook in aparte overleggen, via Whatsapp en e-mail. Dit loopt vooral via hun Manager Dierenwelzijn en Public Affairs. Normaliter staat de NFDO ook twee keer per jaar met een informatiestand op het Landelijk Congres Dierenhulpverlening van DierenLot. Helaas kon dat congres in het voorjaar opnieuw geen doorgang vinden door de coronapandemie en de maatregelen om die te beteugelen. Echter in november heeft de NFDO wel een stand verzorgd en bemenst tijdens het congres van DierenLot. De belangstelling voor een 2-jarig gratis lidmaatschap was groot.
- De NFDO heeft i.s.m. IFAW bemiddeld in een conflict tussen 2 leden van de Dierencoalitie.
- Met de Dierenbescherming, Stichting Dierkeur en FDN is een aantal keren overleg geweest om te kijken of we het eens konden worden over de toekomst van het keurmerk diervoer en een gezamenlijke koepelorganisatie voor de diverse bestaande keurmerken in de dierenhulpsector. Dit heeft niet tot een verdere samenwerking op dit gebied geleid.
- Er is een profiel ontwikkeld voor nieuw aan te trekken relatiemanagers.
- De NFDO heeft de Directeurenborrel van de Dierencoalitie bijgewoond. Dit was goed voor het netwerk en voor kennis over dieren in rampen.

4. Bevordering van dierenwelzijn

- De NFDO-erkenning leidt tot vergroting van dierenwelzijn bij de aangesloten leden, doordat knelpunten worden opgelost. De NFDO helpt haar leden hierbij.
- De NFDO heeft diverse bijeenkomsten van DierVizier bijgewoond. DierVizier (een doorstart van het project van Disgover door DierenLot, diverse gemeenten, het Ministerie van LNV, het Dierenwelzijnsweb en de NFDO) beoogt op het gebied van dierenwelzijn kennis en ervaringen te bundelen, actueel te houden en beschikbaar te maken voor het relatienetwerk binnen

gemeenten. Dat gebeurt o.a. door het aanjagen van de VNG, kennisdossiers over relevante onderwerpen op te stellen en beschikbaar te maken via het Dierenwelzijnsweb, en door updates te delen via het digitale VNG-platform dierenwelzijn. Daarnaast worden diverse bijeenkomsten georganiseerd voor gemeenten en relevante stakeholders om kennis te delen en elkaar te inspireren met aansprekende voorbeelden uit de praktijk die werken. Met subsidie voor het project 'Learning Community Dierenwelzijn voor gemeenten' is een onderzoek gestart naar het bouwen van een kennisplatform voor gemeenten.

- De NFDO heeft bijdragen geleverd aan de discussie en het lobbytraject (met name door DierenLot, Sophia-Vereeniging en Stichting Zwierkatten Nederland) richting tweede Kamer over loslopende katten en zwierkatten, kat wel/niet invasieve exoot en het belang van chippen.
- Ook in haar lobby vraagt de NFDO regelmatig aandacht voor dierenwelzijn. Daarvoor wordt verwezen naar de voorgaande paragraaf 3. *Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties.*

Belangrijke wijzigingen in (statutaire) doelstelling

In 2021 hebben geen wijzigingen in de statuten plaatsgevonden.

3. Jaarrekening 2021

Balans

	<u>31-12- 2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Activa</u>		
Liquide middelen	44.834	33.069
Debiteuren	0	1.350
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>44.834</u>	<u>34.419</u>
 <u>Passiva</u>		
Eigen vermogen 1 januari	23.825	24.267
Resultaat boekjaar	20.086	442
Eigen vermogen 31 december	43.911	23.825
 Crediteuren	 923	 10.594
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>44.834</u>	<u>34.419</u>

Toelichting:

Liquide middelen: banksaldo d.d. 31-12-2021.

Debiteuren: eventuele nog te ontvangen contributies.

Crediteuren: facturen van adviseur Eline Lauret.

Winst & Verliesrekening

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Inkomsten</u>		
Contributie leden	6.075	6.525
Donaties leden	10	15
Bijdrage Dierenlot	25.000	12.500
Bijdrage St. Abri voor Dieren	10.000	0
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>41.085</u>	<u>19.040</u>
 <u>Uitgaven</u>		
Personeelskosten	16.221	17.258
Kosten keurmerk	54	224
ICT/ website	375	472
Vergaderkosten	578	66
Trainingen	0	0
Verzekeringen	594	534
Contributie Dierencoalitie	600	750
Kosten bestuur	323	0
PR	1.440	0
Diversen	814	178
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>20.999</u>	<u>19.482</u>
 Resultaat	 <u>20.086</u>	 -/- <u>442</u>

Toelichting op W&V-rekening:

Personeelskosten: betreft facturen van de adviseur(s) voor advies, coördinatie en secretariaat, etc. in 2021 inclusief hun reiskosten.

PR: betreft vooral drukmaterialen (o.a. nieuwe flyers om nieuwe leden aan te trekken en visitekaartjes).

Diversen: o.a. bankkosten.

4. Belangrijke bestuurlijke voornemens

De NFDO wil geworven fondsen inzetten om meer taken beter uit te voeren ten bate van de leden en de door hen opgevangen dieren.

Het bestuur wil dat de NFDO verder professionaliseert door:


- Meer zichtbaarheid, intern en extern (leden, pers, overheden, politiek, andere stakeholders);
- Versterking lobby en samenwerking (o.a. richting politiek en overheden);
- Extra inzet voor de erkenning van asielen;
- Flinke uitbreiding van ledenforum met nuttige informatie en instrumentarium.
- Verbetering ondersteuning naar leden (o.a. ondersteuning bij onderhandelingen met gemeenten);
- Intensiever contact met leden (o.a. belrondes);
- Daadkrachtiger optreden.

Middels de inzet van de bestaande externe adviseur en nieuw aan te trekken relatiemanagers zal de NFDO het komende jaar:

- Met regelmaat een nieuwsbrief uitbrengen (minimaal 6x per jaar) en onderzoeken of deze nieuwsbrief ook interessant is voor andere stakeholders dan de leden;
- Minimaal twee persberichten en/of opinieartikelen versturen, al dan niet in samenwerking met (leden van) de Dierencoalitie, zodra daartoe aanleiding is;
- Haar lobby uitbreiden en haar netwerk versterken bij diverse stakeholders, via haar leden, de Dierencoalitie en andere netwerken;
- Inzetten op meer leden die de NFDO-erkenning kunnen ontvangen. Hiertoe zijn bedrijfsbezoeken noodzakelijk, rapportages en hulp op onderdelen waaraan nog niet wordt/ kan worden voldaan;
- Middels desksearch en monitoring van kranten kennis vergaren (over actualiteiten die voor asielen van belang zijn en over vragen waarmee asielen worstelen), naar behoefte;
- Het ledendeel van de NFDO-website van een duidelijke structuur voorzien en daarnaast flink uitbreiden en vullen met voor leden nuttige informatie, kennis en instrumentarium;
- 1 Themadag of bijeenkomst met lezingen organiseren in het najaar, vooral met het oog op verbetering van dierenwelzijn in dierenopvang- en dierenvervoersituaties (shelter medicine), een en ander wel afhankelijk van de ontwikkelingen rond corona en de daarbij ingestelde maatregelen;
- Op verzoek ondersteunen bij onderhandelingen met gemeenten of andere organisaties;
- Twee keer per jaar een belronde maken en op verzoek de leden bezoeken, om wensen en behoeften te inventariseren en contact te houden met de leden;
- Meer inzetten op leden- en fondsenwerving en communicatie naar het publiek.

Daarnaast wil het bestuur zichzelf uitbreiden en versterken.

Begroting 2021

 Nederlandse Federatie Dierenopvang Organisaties	Begroting 2021		Resultaat 2021		Begroting 2022	
	INKOMSTEN €	UITGAVEN €	INKOMSTEN €	UITGAVEN €	INKOMSTEN €	UITGAVEN €
Contributies	6.300		6.075		11.250	
Giften			10		0	
Donatie DierenLot	12.500		25.000		12.500	
Overige fondsenwerving en sponsoring	10.000		10.000		0	
Personeelskosten		26.000		16.221		25.000
Kosten projecten en Keurmerk		1.000		54		1.000
ICT, website		500		375		500
Vergaderkosten		1.000		578		1.000
PR/ledenwerving/drukwerk		2.000		1.440		2.000
Themadagen & workshops & trainingen		1.000		0		1.000
Contributie Dierencoalitie		250		600		500
Reiskosten		-		0		
Verzekeringskosten		550		594		550
Kosten bestuur		-		323		
Diverse kosten		225		814		200
<i>Resultaat</i>		-3.725		20.086		-8.000
Totaal	28.800	28.800	41.085	41.085	23.750	23.750

Toelichting:

Algemeen: door onder meer corona zijn de uitgaven vergeleken bij de begroting achtergebleven. Vergaderingen en de ALV vonden grotendeels online plaats.

Het aantal bestuursleden is nog steeds minder dan gewenst, waardoor een deel van de bestuurswerkzaamheden door de adviseurs werd uitgevoerd. Echter ook één van de adviseurs was minder inzetbaar dan gepland en corona heeft ook de andere adviseur en bestuursleden enige tijd minder inzetbaar gemaakt.

Contributies: De NFDO heeft per 1-1-2022 27 leden. Er is uitgegaan van 50 leden met een contributie van € 225,= per jaar. Dus we hopen minimaal 23 nieuwe leden in 2022 erbij te krijgen.

Donatie DierenLot: we hopen ook in 2022 weer ondersteuning van DierenLot te mogen ontvangen. Bij DierenLot is een verdubbeling mogelijk, mits we ook van een ander fonds financiering krijgen en met een goed voorstel komen. Daarnaast heeft DierenLot aangegeven de contributie van nieuwe leden voor 2 jaar te willen vergoeden aan de nieuwe leden. Dat verklaart ook de verwachte grote ledenaanwas.

Overige fondsenwerving & sponsoring: er wordt opnieuw een fondsaanvraag bij Stichting Abri voor Dieren ingediend. Verder willen we het komende jaar onderzoeken of we specifieke projecten en themadagen (gedeeltelijk) gesponsord kunnen krijgen.

Personeelskosten: de gemiddelde inzet van de overgebleven adviseur blijft 12 uur per week, zolang we dezelfde financiële ondersteuning via fondsenwerving kunnen bewerkstelligen. Daarnaast zullen meerdere relatiemanagers worden aangetrokken voor het benaderen en bezoeken van potentiële nieuwe leden en voor de uitvoering van de NFDO-erkenning. Door met ZZP-ers te werken blijft de NFDO flexibel bij meer of minder inkomsten.

Projecten: nog nader in te vullen.

ICT, website: er zijn bescheiden plannen komend jaar het ledendeel van de website te verbeteren.

Vergaderkosten: Bestuursvergaderingen, ALV's, werkgroepen, interne communicatie. In 2022 kunnen hopelijk 2 Ledendagen worden gepland. Reiskosten, zaalhuur, lunchkosten en de kosten van sprekers zijn in deze post verwerkt.

Drukwerk: aangezien er in 2021 nieuwe flyers zijn ontwikkeld en visitekaartjes zijn gedrukt, verwachten we in 2022 hier geen kosten.

Themadagen en workshops: eind 2022 zal een themadag over HR-honden worden georganiseerd.

Ledenwerving: er zal in 2020 flink worden ingezet op ledenwerving dankzij de sponsoring van DierenLot.

Reiskosten: bestuursleden hebben hun reiskosten tot nu toe niet gedeclareerd en het geld zo geschonken aan de NFDO, maar ze zijn altijd gerechtigd reiskosten te declareren. Reiskosten van beide adviseurs zitten in de personeelskosten.

Verzekeringskosten: betreft de kosten voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

Diverse kosten: bestaan uit bankkosten, overige bestuurskosten, etc.

Beleid m.b.t. omvang en functie van vrij besteedbare reserves

Voor zover de NFDO vrij besteedbare reserves heeft, zijn deze bedoeld om haar activiteiten (vallend binnen de 4 pijlers van de NFDO) te ontplooiën en mogelijk te maken door inhuur van externen.

Deze vrij besteedbare reserves zijn in principe niet hoger zijn dan wat nodig is om de gebruikelijke activiteiten van de NFDO en de inzet van de huidige externe adviseurs gedurende een jaar te kunnen bekostigen.

Handtekeningen bestuursleden

Datum: 14 maart 2022



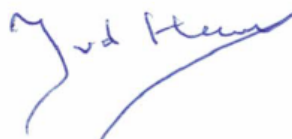
Marc van Dijk
Voorzitter



Ina Sämmang
Algemeen bestuurslid



Pierre van Beusekom
Secretaris



Hans van den Heuvel
Penningmeester