



Jaarverslag 2020



Inhoud

1. Bestuursverslag	3
<i>Visie NFDO</i>	3
<i>Missie NFDO</i>	3
Samenstelling bestuur	4
Uitvoering werkzaamheden	4
Leden	4
Inkomsten en fondsenwerving	4
Activiteitenverslag	4
1. <i>Ondersteuning voor individuele dierennoodhulporganisaties</i>	5
2. <i>Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierennoodhulporganisaties</i>	6
3. <i>Bevordering van samenwerking tussen dierennoodhulporganisaties</i>	8
4. <i>Bevordering van dierenwelzijn</i>	8
Belangrijke wijzigingen in (statutaire) doelstelling	9
2. Jaarrekening 2020	10
Balans.....	10
Winst & Verliesrekening.....	11
3. Belangrijke bestuurlijke voornemens	12
Begroting 2021.....	13
Beleid m.b.t. omvang en functie van vrij besteedbare reserves.....	14
Handtekeningen bestuursleden.....	14

1. Bestuursverslag

Voor u ligt het jaarverslag van de Vereniging Nederlandse Federatie van Dierenopvang Organisaties, kortweg de NFDO.

De NFDO is opgericht op 13 november 2014. Zij is ontstaan uit grote eensgezindheid onder onafhankelijke dierenasielen ten aanzien van veel onderwerpen en de behoefte zich te verenigen in een landelijk platform. Sinds 2016 mogen ook onafhankelijke dierenambulances lid worden. Langzamerhand heeft dit platform zich ontwikkeld tot een serieuze brancheorganisatie die alle onafhankelijke, lokale dierenhulporganisaties (zowel dierenopvangcentra als dierenambulances) bedient.

Visie NFDO

De NFDO gelooft in een onafhankelijk netwerk van samenwerkende, professionele dierenhulporganisaties waar noodlijdende en hulpbehoevende dieren dicht bij huis in goede en betrouwbare handen zijn.

Missie NFDO

De NFDO wil de leidende, betrouwbare brancheorganisatie zijn die pal staat voor de belangen van samenwerkende onafhankelijke dierenhulporganisaties in het algemeen en haar leden in het bijzonder en voor de belangen en het welzijn van noodlijdende en hulpbehoevende dieren.

De NFDO tracht haar doel te bereiken middels vier pijlers:

1. Ondersteuning voor individuele dierenhulporganisaties
2. Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierenhulporganisaties.
3. Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties
4. Bevordering van dierenwelzijn

Het afgelopen jaar werd getekend door 2 grote gebeurtenissen:

1. De uitbraak van corona, zoals dat in alle organisaties in Nederland vermoedelijk het geval was. Daardoor heeft de nadruk gelegen op het informeren van onze leden over maatregelen, lobby richting respectievelijk overleg met de overheid, om te zorgen dat beroepen binnen de dierenhulpverlening als essentiële beroepen zouden worden gezien, meewerken aan een goed corona-protocol, enzovoort.
2. Het onverwachte overlijden van onze penningmeester Geoffrey Deckers. Hij was een aimabel mens met een groot hart, een levensgenieter en een echte dierenvriend. Zijn aanwezigheid tijdens de bestuursvergaderingen, ethische kennis en ironische humor hebben wij de rest van het jaar gemist en zullen wij blijven missen. Wij wensen zijn partner Adrie nogmaals veel sterkte toe met dit grote verlies.

Daarnaast is de NFDO verder gegaan met het uitvoeren van de NFDO-Erkenningregeling. Inmiddels hebben 8 dierenasielen de NFDO-erkenning behaald en hebben nog eens 2 asielen een aanvraag

ingediend. De gewone werkzaamheden zoals die bij elke brancheorganisatie voorkomen, gingen natuurlijk gewoon door: de leden kregen nieuwsbrieven (vooral gericht op de situatie als gevolg van corona), vragen van leden werden uitgezocht en beantwoord, en extra ondersteuning werd gegeven daar waar nodig. Door al deze werkzaamheden werd direct en indirect het dierenwelzijn bevorderd.

Samenstelling bestuur

Het jaar 2020 is afgesloten met in totaal drie bestuursleden en één aspirant-bestuurslid. Er staan nu dus twee vacatures open voor zowel secretaris als penningmeester en de NFDO kan dus nog menskracht gebruiken. De huidige bestuursleden zijn:

- Marc van Dijk (voorzitter en interim-penningmeester)
- Ina Sämmang (interim-secretaris)
- Pierre van Beusekom (algemeen bestuurslid)

Hans van den Heuvel, penningmeester bij Stichting Rijpickerwaard te IJsselstein, is aspirant-bestuurslid. Het bestuur is in 2020 zes keer bij elkaar gekomen voor de bestuursvergadering.

Uitvoering werkzaamheden

De bestuursleden voeren op basis van vrijwilligheid diverse taken uit. De NFDO maakt daarnaast gebruik van twee externe adviseurs, Eline Lauret en Ellen Jongerden. Eline Lauret heeft gedurende gemiddeld 1,5 dag per week op zzp-basis werkzaamheden verricht voor de NFDO. Werkzaamheden waren gericht op advies, beleid, coördinatie, communicatie, secretariaat en lobby. Ellen Jongerden heeft gedurende gemiddeld 1 dag per week noodzakelijke werkzaamheden verricht ten behoeve van het uitvoeren van de NFDO-erkenning. Beide adviseurs worden daarvoor betaald. Mechtild Stavenuiter heeft vrijwillig secretariële en administratieve ondersteuning geleverd.

Leden

De NFDO is redelijk stabiel in aantal leden. We hebben 1 lid uit het lidmaatschap ontzet wegens niet betalen van de contributie ondanks herhaalde verzoeken. Dat betekent dat de NFDO het jaar 2020 heeft afgesloten met 28 leden in haar bestand. Dat is ongeveer een derde van alle honden- en kattenasielen in Nederland die een contract hebben met gemeenten voor de opvang van zwerfdieren. Sommige van deze opvangcentra runnen daarnaast een dierenambulance.

Inkomsten en fondsenwerving

Naast de ledeninkomsten heeft de NFDO van Stichting DierenLot € 12.500 ontvangen. Er is verder een aanvraag bij Stichting Abri ingediend, maar die is pas in 2021 beoordeeld.

Activiteitenverslag

Ondanks de beperkte middelen en menskracht zijn de volgende activiteiten uitgevoerd, die we toelichten aan de hand van onze 4 pijlers:

1. Ondersteuning voor individuele dierenhulporganisaties

- Er is contact (telefonisch en/of bezoek en/of mails) geweest met diverse asielen voor ondersteuning, beantwoording van vragen en soms doorverwijzing. Onderwerpen waren o.a.: NFDO-Erkenning, de NFDO-nieuwsbrief en de verzendlijst, systeem voor dierenambulances, het NFDO-ledenforum, de NFDO-ledendatabase, de asieltijfers, het Zwerfdierensymposium van Stray-AFP, het project 'Kat zoekt boer' van dierenasiel Zwolle, opvangcentrum voor hanen, personeelwisselingen, vaccinaties, arbeidstijdverkorting, lockdown/ gevolgen voor asielen, brief voor over straat mogen tijdens lockdown, Dieren Calamiteiten Fonds DierenLot, coronapositief geteste kat, Stichting AVG, omzetverlies en andere problemen door corona, herplaatsing wolf-hybriden, onderzoek naar Covid en katten, een goede staf/dier ratio, uitwisselingsplatform, iemand die asielen met verstand van zaken kan doorlichten, opslaghouders middels aanbesteding bij bestuursdwang door RVO, UBO-verklaring, calculatiebureau met ervaring bij nieuwbouw, verlenging NFDO-erkend certificaat, audits voor NFDO-erkenning, dure spoedklinieken zoals Evidensia, geldigheid NFDO-erkenningscertificaat.
- De diverse databases en website zijn bijgehouden.
- Er worden met enige regelmaat nieuwsberichten op de website geplaatst (geef het aan als u als dierenhulporganisatie iets op de NFDO-website geplaatst wilt hebben!).
- Er zijn 10 nieuwsbrieven verstuurd aan de leden. Veel tijd is besteed aan 8 speciale coronanieuwsbrieven, om de leden op de hoogte te houden van de laatste stand van zaken die van belang waren voor hun dierenhulporganisatie. Ook hebben we in één van die nieuwsbrieven uitgebreide aandacht gegeven aan het plotselinge overlijden van onze penningmeester Geoffrey Deckers. Andere onderwerpen dan corona waaraan we aandacht hebben besteed waren: huisdieren op nertsenfokkerijen, de meest recente informatie van Shelter Medicine, de beantwoording van Kamervragen over gevaarlijke honden, een promotieonderzoek naar (on)doordachte afwegingen bij aanschaf hond, het succes van de NFDO-themamiddag 'Juridische status van asioldieren', de Ledendag/ ALV, het UBO-register, ons persbericht over asielen en 'vechthonden', lobby door de NFDO, de consultatie voor het Besluit verbetering I&R honden, opvang van dieren in het wild, de behoefte aan een platform uitwisseling dieren en nieuws over dieren(hulporganisaties).
- Corona heeft het afgelopen jaar veel tijd opgeslokt. Waar sommige mensen niet naar hun werk konden, werden er overuren gedraaid achter de schermen van de NFDO, zeker tijdens de eerste golf. Uitgevoerde werkzaamheden voor ondersteuning van onze leden naast de speciale coronanieuwsbrieven betroffen onder meer:
 - Het opstellen van een brief die onze leden konden meegeven aan hun diervverzorgers om bij kinderopvangcentra aan te tonen dat hun werk cruciaal was;
 - Overleg met Shelter Medicine over diverse corona gerelateerde onderwerpen, zoals protocol en desinfectiemiddelen;
 - Een brief aan medewerkers van wildopvangcentra om hen te ondersteunen en te informeren over de Kamervragen evenals het doorsturen van een aantal coronanieuwsbrieven aan alle wildopvangcentra om ook hen te informeren in het belang van de door hen opgevangen dieren, hun medewerkers en vrijwilligers.
 - Informatie zoeken en uitwisselen met collega-organisaties over de laatste stand van zaken betreffende corona en de corona-maatregelen.
 - Het aanpassen van een voorbeeldbrief aan gemeenten en hulpdiensten ten behoeve van onze leden.
 - Het meewerken aan coronaprotocolen t.b.v. dierenasielen en dierenambulances.
- Informatie is uitgezocht over: het dumpen van dieren en het UBO-register.

2. Collectieve en effectieve belangenbehartiging voor alle dierenhulporganisaties

- Het is een goed besluit geweest lid te worden van de Dierencoalitie. Door het lidmaatschap:
 - Ontvangen we meer informatie van andere dierenwelzijnsorganisaties en uit het politieke speelveld. Deze informatie draagt bij aan een betere lobby op het juiste moment;
 - Kunnen we eigen onderwerpen beter voor het voetlicht brengen, en
 - Is er ook een betere toegang ontstaan tot andere dierenorganisaties.Hierdoor is samenwerking verbeterd en werd onze lobby krachtiger (bijvoorbeeld ten tijde van de eerste coronagolf).
- In vervolg op de in 2019 opgezette petitie om vanuit de overheid geld ter beschikking te stellen aan wildopvangcentra heeft de NFDO (leden van) de Dierencoalitie gevraagd mede een brief te ondertekenen van B&W en gemeenteraad van Gooise Meren aan LNV over de toekomst van het Vogelopvangcentrum Midden-Nederland (Vogelziekenhuis Naarden) en dierenwelzijn. Vervolgens heeft de NFDO namens de Dierencoalitie deelgenomen aan gesprekken met LNV en NVWA over de inval door NVWA bij vogelziekenhuis Naarden. Doel was een bijdrage te leveren over :
 - Wat wildopvangcentra nodig hebben om hun werk goed te kunnen blijven doen en wat overheden daarin kunnen betekenen;
 - Een kader voor de verdeling van verantwoordelijkheden/ verplichtingen voor het welzijn van wilde dieren;
 - De ontwikkeling van een uniforme, duidelijke en werkbare werkwijze en een uniforme landelijke richtlijn voor vergoedingen aan lokale en regionale wildopvangcentra.De NFDO heeft hierbij vooral het belang van goed dierenwelzijn benadrukt en gepleit voor een goed protocol dat in de praktijk werkbaar is voor (alle) dierenhulporganisaties. De NFDO heeft voor vervolgesprekken ook een dierenarts aangeleverd die veel ervaring heeft in een wildopvangcentrum.
- De coronapandemie en de daarbij genomen maatregelen maakten de volgende lobbywerkzaamheden noodzakelijk:
 - Brieven aan en telefonisch contact met het RIVM over ons verzoek om snelle toevoeging van het beroep dierversorger aan de lijst met cruciale beroepen;
 - Telefonisch contact met de Tweede Kamerfractie van de PvdD op grond waarvan zij [Kamervragen](#) hebben gesteld.
 - Veel overleg achter de schermen met (een aantal leden van) de Dierencoalitie (AAP en DierenLot) en de KNMvD, de Nederlandse Vereniging van Dierentuinen, de Vereniging Stads- en Kinderboerderijen Nederland, gemeente Rotterdam en de Dierenbescherming om te komen tot opname van dierversorger, dierenambulancemedewerkers en dierenartsen op de lijst cruciale beroepen. De NFDO heeft daartoe een gezamenlijk gedragen persbericht geschreven (alleen DierenLot deed uiteindelijk om voor hen moverende redenen niet mee).
 - Een gezamenlijk persbericht waarin DierenLot en de NFDO de noodklok luiden over dat dierenhulp vitaal is voor dieren.
 - Aandacht vragen voor een petitie die ertoe opriep dat dierenhulpverleners en dierenartsen op de lijst cruciale beroepen moeten komen.
 - Brief aan alle veiligheidsregio's over de zorg voor dieren die in het gedrang komt door de coronamaatregelen.
 - Het meewerken aan een brief aan VNG over corona i.s.m. DierenLot en Dierencoalitie.

- Het opstellen van een document met informatie over de problemen die de dierenhulpverleningswereld als gevolg van de coronacrisis ondervindt, toekomstscenario's en lange termijn gevolgen op verzoek van het Ministerie van LNV.
- Input leveren aan het 'Stakeholderoverleg niet-productiedieren' via de Dierencoalitie.
- De NFDO-erkenning is verder uitgerold:
 - Opnieuw zijn de protocollen van meerdere asielen beoordeeld en zijn ze begeleid en/of aanvullend bezocht voor een audit.
 - Dit heeft geleid tot 4 nieuw NFDO-erkende asielen, te weten:
 - St. Zwerfdierenopvang de Nomadenhof, Sneek
 - St. Dierenhulpverlening Woerden e.o.
 - DierenopvangCentrum Achterhoek, Doetinchem
 - St. Dierentehuis Den Helder e.o. ('t Schuthok)
 - Het totale aantal NFDO-erkende asielen staat daarmee nu op 8.
 - Twee asielen hebben een aanvraag ingediend om NFDO-erkend te worden.
- Vragen van externen (collega-organisaties, stagiaires, journalisten, publiek) zijn beantwoord over: herplaatsing van proefdiermuizen, ongewenst gedrag en gedragscode, muskus- en beverratten, illegale handel, werkbezoek minister Schouten, wettelijke verplichtingen ANBI, beleidsregels kwaliteit opvang, financiële problemen bij onze achterban door corona, afstand doen van honden door corona, hulpverzoek voor een Hongaarse hondenopvang, het uitblijven van pensionboekingen in coronatijd, de hondenbranche, sites met buitenlandse honden die te vertrouwen zijn, 2 klachten over twee leden en 1 klacht over een niet-lid, samenwerking, inventarisatie diervriendelijke politici in netwerk, een guest post op nfdo.nl, begroting LNV, positieve effecten van een huisdier tijdens corona, adoptie van een hond, verzoek om samenwerking, de invloed van economie op dierenwelzijn, verzekeraar die noodzakelijke operatie kat niet wil betalen, verzoek om financiële bijdrage van opvangcentrum.
- Er is een jaarverslag 2019 geschreven.
- De aanvraag voor een bijdrage van Stichting DierenLot werd gehonoreerd en er is een fondsaanvraag geschreven voor Stichting ABRI.
- De NFDO heeft input geleverd voor de beoordelingssystematiek met betrekking tot de huis- en hobbydierenlijst (Positieflijst) via de Dierencoalitie aan LNV.
- We hebben input geleverd aan de Dierencoalitie voor een systeemanalyse van NGO's, het bedrijfsleven, organisaties en wetenschappers die invloed uitoefenen op dieren/ de wereld waarin dieren zich bewegen of iets doen met dieren of dierenorganisaties. Denk aan handel, verkoop (online, tentoonstellingen, winkels), fokkerij, moederloze opfok, voeding, verzorging (huisvesting, voeding, medische zorg) en omgang met het dier (dierenmishandeling en dierenverwaarlozing).
- Een paar keer hebben we een gemeente aangeschreven met het verzoek of ze op hun site willen vermelden met welk dierenopvangcentrum en welke dierenambulance ze een contract hebben afgesloten in het belang van dieren in nood en voor de helderheid van hun eigen inwoners.
- De NFDO heeft in februari 2020 een goed bezochte themamiddag over de 'Juridische status van asiieldieren' georganiseerd. Het maakt immers nogal verschil of dieren als zwerfdier worden gevonden, of er afstand van wordt gedaan, of ze afkomstig zijn uit een huisuitzetting, of ze onder bestuursdwang zijn weggevoerd of dat ze een eigenaar hebben die is opgenomen in een ziekenhuis of psychiatrische instelling, in de gevangenis is gezet of overleden. Naast dat het gevolgen kan hebben voor wat je wel of niet (medisch) met een dier mag doen, heeft het ook gevolgen voor of en hoe gemakkelijk de kosten kunnen worden verhaald. Een wirwar aan

meningen van buitenstaanders en soms zelfs ook van overheidsinstanties maken het werk van dierenopvangcentra er hierbij bepaald niet gemakkelijker op. Paul Otter, een vertegenwoordiger van de KBvG (Koninklijke Beroepsorganisatie voor Gerechtsdeurwaarders), en Anouk Duijcker, Tactisch coördinator DCS (Dieren binnen Criminaliteit en Sociaal domein van de landelijke politie) hebben interessante presentaties gehouden.

AEDES, MIND en GGZ Nederland wilden / konden helaas geen spreker aanleveren.

- De NFDO heeft input geleverd aan Bureau Berenschot in het kader van een evaluatie van de Wet Dieren voor het onderdeel gezelschapsdieren.
- De NFDO is aanwezig geweest bij een uitnodiging van de Tweede Kamerfractie van de Partij voor de Dieren voor een lobbypitch. Er zijn goede contacten gelegd met een PvdD-beleidsmedewerker die op dossiers zit die voor de NFDO van belang zijn.
- We hebben de brief van de Dierenbescherming aan de vaste Kamercommissie van LNV met een oproep aan politieke partijen om het verplicht chippen en registreren van katten in hun verkiezingsprogramma's voor komend jaar op te nemen mede ondertekend.

3. Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties

- In maart was er een Ledendag georganiseerd, inclusief ALV. Deze zou plaatsvinden bij de Ezelsoevereïteit met een paar interessante sprekers. Helaas heeft de NFDO deze Ledendag op het laatste moment moeten cancelen in verband met de uitgebroken coronapandemie en de daarbij afgekondigde maatregelen. De hoop bestond toen dat we de Ledendag in de herfst alsnog zouden kunnen laten plaatsvinden, maar dat was niet mogelijk, doordat corona opnieuw roet in het eten gooide.
- Dierenasielen met vragen zijn waar mogelijk doorverwezen naar collega-asielen met meer expertise op het desbetreffende gebied.
- Regelmatig is er contact met Stichting Dierenlot over actuele zaken die dierenhulporganisaties en dierenwelzijn betreffen. Tijdens de ledenvergaderingen van de Dierencoalitie, maar ook in aparte overleggen, via Whatsapp en e-mail. Dit loopt vooral via hun Manager Dierenwelzijn en Public Affairs. Normaliter staat de NFDO ook twee keer per jaar met een informatiestand op het Landelijk Congres Dierenhulpverlening van DierenLot. Helaas konden die congressen dit jaar geen doorgang vinden door de corona-pandemie en de maatregelen om die te beteugelen.
- In 2020 hebben een tweetal gesprekken met de Dierenbescherming plaatsgevonden. Allereerst was er op verzoek van de NFDO een kennismakingsgesprek met de nieuwe directeur van de Dierenbescherming. Daarnaast is er een verkennend gesprek geweest in verband met de plannen van de Dierenbescherming een koepel op te zetten voor keurmerken in de dierenwelzijnswereld, waarbij wij hebben aangegeven dat het voor ons belangrijk is dat wij belang hechten aan onze NFDO-erkenning en aan dat DierenLot ook meedoet als grote speler in de dierenambulancewereld.

4. Bevordering van dierenwelzijn

- De NFDO-erkenning leidt tot vergroting van dierenwelzijn bij de aangesloten leden, doordat knelpunten worden opgelost. De NFDO helpt haar leden hierbij.
- De NFDO heeft diverse bijeenkomsten van DierVizier bijgewoond. DierVizier (een doorstart van het project van Disgover door DierenLot, diverse gemeenten, het Ministerie van LNV, het Dierenwelzijnsweb en de NFDO in opvolging) beoogt op het gebied van dierenwelzijn kennis en ervaringen te bundelen, actueel te houden en beschikbaar te maken voor het relatienetwerk

binnen gemeenten. Dat gebeurt o.a. door het aanjagen van de VNG, kennisdossiers over relevante onderwerpen op te stellen en beschikbaar te maken via het Dierenwelzijnsweb, en door updates te delen via het digitale VNG-platform dierenwelzijn. Daarnaast worden diverse bijeenkomsten georganiseerd voor gemeenten en relevante stakeholders om kennis te delen en elkaar te inspireren met aansprekende voorbeelden uit de praktijk die werken. De subsidie voor het project 'Learning Community Dierenwelzijn voor gemeenten' is toegekend en het project kon daardoor van start gaan. Binnen dat project is in 2020 een onderzoek gestart naar het bouwen van een kennisplatform voor gemeenten.

- De NFDO heeft getracht lid te worden van FairDog, maar tot op heden is er niet gereageerd op onze aanmelding.
- De NFDO heeft meegewerkt aan een ketenanalyse rondom de hondenhandel/-fokkerij in Nederland in opdracht van het Ministerie van LNV door het CCV (Centrum voor Criminaliteitspreventie en Veiligheid). Het CCV organiseerde enkele sessies met experts uit het veld. Onze contactgegevens hadden zij doorgekregen van het Ministerie of vanuit de NVWA. Hun analyse had tot doel bij te dragen aan het welzijn van honden in Nederland. Toch mooi dat steeds meer organisaties de NFDO weten te vinden en dat wij input kunnen geven vanuit onze achterban.
- Tevens heeft de NFDO als stakeholder input gegeven voor een Maatschappelijke Kosten-Baten Analyse van het identificeren en registreren van katten door Decisio in opdracht van het ministerie van LNV.
- De NFDO heeft een persbericht opgesteld naar aanleiding van tendentieuze berichtgeving door de NOS en een radio-uitzending op NPO1 over asielen en 'vechthonden'. Onze leden zijn daar in een aparte mail over geïnformeerd.
- De NFDO heeft bijdragen geleverd aan de discussie en het lobbytraject (met name door DierenLot, Sophia-Vereeniging en Stichting Zwerfkatten Nederland) richting tweede Kamer over loslopende katten en zwerfkatten, kat wel/niet invasieve exoot en het belang van chippen. Ook waren we mede-afzender van een persbericht van DierenLot, KNMvD en Stichting Zwerfkatten Nederland over 2 aangenomen kattenmoties in de Tweede Kamer.
- We hebben reactie gegeven op de consultatie over stroombanden.
- Ook in haar lobby vraagt de NFDO regelmatig aandacht voor dierenwelzijn. Daarvoor wordt verwezen naar de voorgaande paragraaf 3. *Bevordering van samenwerking tussen dierenhulporganisaties.*

Belangrijke wijzigingen in (statutaire) doelstelling

In 2020 hebben geen wijzigingen in de statuten plaatsgevonden.

2. Jaarrekening 2020

Balans

	<u>31-12- 2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Activa</u>		
Liquide middelen	33.069	23.392
Debiteuren	1.350	13.720
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>34.419</u>	<u>36.112</u>
 <u>Passiva</u>		
Eigen vermogen 1 januari	24.267	12.176
Resultaat boekjaar	-/- 442	12.091
Eigen vermogen 31 december	23.825	24.267
 Crediteuren	 10.594	 11.843
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>34.419</u>	<u>36.112</u>

Toelichting:

Liquide middelen betreft banksaldo d.d. 31-12-2020.

Debiteuren: de nog te contributies 2019 en 2020 van 2 respectievelijk 4 leden.

Crediteuren: facturen van adviseur Eline Lauret.

Winst & Verliesrekening

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Inkomsten</u>		
Contributie leden	6.525	6.525
Donaties leden	15	0
Bijdragen deelnemende leden aan workshop 'Omgaan met Agressie'		770
Bijdrage Dierenlot	12.500	12.500
Bijdrage St. Abri voor Dieren		15.000
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>19.040</u>	<u>34.795</u>
<u>Uitgaven</u>		
Personeelskosten	17.258	19.234
Kosten keurmerk	224	0
ICT/ website	472	625
Vergaderkosten	66	1.022
Training 'Omgaan met Agressie'	0	984
Verzekeringen	534	538
Contributie Dierencoalitie	750	250
Diversen	178	51
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>19.482</u>	<u>22.704</u>
Resultaat	-/- <u>442</u>	<u>12.091</u>

Toelichting op W&V-rekening:

Contributie leden: in 2020 zijn er 29 leden contributie verschuldigd à € 225.

Bijdrage Dierenlot: dit betreft bijdrage voor 2020.

Bijdrage St. Abri voor Dieren: in 2020 is geen bijdrage ontvangen.

Personeelskosten: betreft facturen van de beide adviseurs voor advies, coördinatie en secretariaat, etc. in 2020 inclusief hun reiskosten.

Diversen: o.a. bankkosten.

3. Belangrijke bestuurlijke voornemens

De NFDO wil geworven fondsen inzetten om meer taken beter uit te voeren ten bate van de leden en de door hen opgevangen dieren.

Het bestuur wil dat de NFDO verder professionaliseert door:

- Meer zichtbaarheid, intern en extern (leden, pers, overheden, politiek, andere stakeholders);
- Versterking lobby en samenwerking (o.a. richting politiek en overheden);
- Extra inzet voor de erkenning van asielen;
- Flinke uitbreiding van ledenforum met nuttige informatie en instrumentarium.
- Verbetering ondersteuning naar leden (o.a. ondersteuning bij onderhandelingen met gemeenten);
- Intensiever contact met leden (o.a. belrondes);
- Daadkrachtiger optreden.

Middels de inzet van de 2 bestaande externe adviseurs zal de NFDO het komende jaar:

- Met regelmaat een nieuwsbrief uitbrengen (minimaal 6x per jaar) en onderzoeken of deze nieuwsbrief ook interessant is voor andere stakeholders dan de leden;
- Minimaal twee persberichten en/of opinieartikelen versturen, al dan niet in samenwerking met (leden van) de Dierencoalitie, zodra daartoe aanleiding is;
- Haar lobby uitbreiden en haar netwerk versterken bij diverse stakeholders, via haar leden, de Dierencoalitie en andere netwerken;
- Inzetten op meer leden die de NFDO-erkenning kunnen ontvangen. Hiertoe zijn bedrijfsbezoeken noodzakelijk, rapportages en hulp op onderdelen waaraan nog niet wordt/ kan worden voldaan;
- Middels desksearch en monitoring van kranten kennis vergaren (over actualiteiten die voor asielen van belang zijn en over vragen waarmee asielen worstelen), naar behoefte;
- Het ledendeel van de NFDO-website van een duidelijke structuur voorzien en daarnaast flink uitbreiden en vullen met voor leden nuttige informatie, kennis en instrumentarium;
- 1 Themadag of bijeenkomst met lezingen organiseren in het najaar, vooral met het oog op verbetering van dierenwelzijn in dierenopvang- en dierenvervoersituaties (shelter medicine), een en ander wel afhankelijk van de ontwikkelingen rond corona en de daarbij ingestelde maatregelen;
- Op verzoek ondersteunen bij onderhandelingen met gemeenten of andere organisaties;
- Twee keer per jaar een belronde maken en op verzoek de leden bezoeken, om wensen en behoeften te inventariseren en contact te houden met de leden;
- Meer inzetten op leden- en fondsenwerving en communicatie naar het publiek.

Daarnaast wil het bestuur zichzelf uitbreiden en versterken met een secretaris en een penningmeester.

Begroting 2021

	Begroting 2020		Resultaat 2020		Begroting 2021	
	INKOMSTEN €	UITGAVEN €	INKOMSTEN €	UITGAVEN €	INKOMSTEN €	UITGAVEN €
Contributies	6.750		6.525		6.300	
Giften			15			
Donatie DierenLot	12.500		12.500		12.500	
Overige fondsenwerving en sponsoring	25.000				10.000	
Personeelskosten		35.000		17.258		26.000
Kosten projecten en Keurmerk		3.000		224		1.000
ICT, website		650		472		500
Vergaderkosten		1.100		0		1.000
Drukwerk		1.000		-		1.000
Themadagen & workshops & trainingen		2.000		66		1.000
Contributie Dierencoalitie		250		750		250
Ledenwerving		500		-		1.000
Reiskosten		500		-		-
Verzekeringskosten		-		534		550
Diverse kosten		650		178		225
Oninbare debiteuren		500		-		-
<i>Resultaat</i>		<i>-900</i>		<i>-442</i>		<i>-3.725</i>
Totaal	44.250	44.250	19.040	19.040	28.800	28.800

Toelichting:

Algemeen: door onder meer corona zijn de uitgaven vergeleken bij de begroting achtergebleven. Vergaderingen vonden online plaats en de Ledendag is uitgesteld. De fondsenwerving bleef achter, doordat een ingediende aanvraag pas in 2021 is behandeld.

Het aantal bestuursleden is nog steeds minder dan gewenst, waardoor een deel van de bestuurswerkzaamheden door de adviseurs werd uitgevoerd.

Contributies: De NFDO heeft per 1-1-2021 28 leden. Er is uitgegaan van 29 leden met een contributie van € 225,- per jaar. Dus we hopen er minimaal 1 nieuw lid dit jaar bij te krijgen.

Donatie DierenLot: we hopen ook in 2021 weer ondersteuning van DierenLot te mogen ontvangen. Bij DierenLot is een verdubbeling mogelijk, mits we ook van een ander fonds financiering krijgen en met een goed voorstel komen.

Overige fondsenwerving & sponsoring: er wordt opnieuw een fondsaanvraag bij Stichting Abri voor Dieren ingediend. Verder willen we het komende jaar onderzoeken of we specifieke projecten en themadagen (gedeeltelijk) gesponsord kunnen krijgen, uiteraard voor zover de coronamaatregelen dat toelaten.

Personeelskosten: de gemiddelde inzet adviseurs blijft 20 uur per week, zolang we dezelfde financiële ondersteuning via fondsenwerving kunnen bewerkstelligen. Uitbreiding van uren/mensen is alleen mogelijk, indien de bijdrage van Dierenlot en/of een ander fonds wordt verhoogd/ toegekend. Door met ZZP-ers te werken blijft de NFDO flexibel bij meer of minder inkomsten.

Projecten: nog nader in te vullen.

ICT, website: er zijn bescheiden plannen komend jaar het ledendeel van de website te verbeteren.

Vergaderkosten: Bestuursvergaderingen, ALV's, werkgroepen, regiobijeenkomsten & interne communicatie. In 2021 kan hopelijk 1 Ledendag worden gepland in het najaar. Reiskosten en de kosten van sprekers zijn in deze post verwerkt.

Drukwerk: er zullen nog nieuwe flyers en visitekaartjes worden gedrukt; de oude zijn op.

Themadagen en workshops: als de coronamaatregelen het toelaten zal eind 2021 een themadag over HR-honden worden georganiseerd.

Ledenwerving: er is in 2020 afscheid genomen van een lid dat de contributie ondanks herinneringen niet wilde betalen.

Reiskosten: bestuursleden hebben hun reiskosten tot nu toe niet gedeclareerd en het geld zo geschonken aan de NFDO, maar ze zijn altijd gerechtigd reiskosten te declareren. Reiskosten van beide adviseurs zitten in de personeelskosten.

Verzekeringskosten: deze werden eerder opgenomen in diverse kosten. Vanaf 2021 worden deze kosten apart opgenomen.

Diverse kosten: bestaan uit bankkosten, overige bestuurskosten, etc.

Beleid m.b.t. omvang en functie van vrij besteedbare reserves

Voor zover de NFDO vrij besteedbare reserves heeft, zijn deze bedoeld om haar activiteiten (vallend binnen de 4 pijlers van de NFDO) te ontplooiën en mogelijk te maken door inhuur van externen.

Deze vrij besteedbare reserves zijn in principe niet hoger zijn dan wat nodig is om de gebruikelijke activiteiten van de NFDO en de inzet van de huidige externe adviseurs gedurende een jaar te kunnen bekostigen.

Handtekeningen bestuursleden

Datum: 15 maart 2021



Marc van Dijk
Voorzitter/
interim penningmeester



Ina Sämmang
Interim secretaris



Pierre van Beusekom
Algemeen bestuurslid